



Muş Alparslan Üniversitesi

2024 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Mart - 2025

**T.C.
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2024 Yılı Yatırım Programı
İzleme ve Değerlendirme
Raporu**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Mart - 2025

İÇİNDEKİLER

1. ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
2. GENEL DEĞERLENDİRME	3
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)	3
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu).....	3
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	3
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	5
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi.....	5
2.6 2024 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	7
2.6.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı.....	7
2.6.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler	8
2.6.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	8
2.6.4 2023I00-227919 Dış Hekimliği Fakültesi (Etüt Proje Çalışması).....	9
2.6.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi (Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği) ...	9
2.6.6 2024H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	9
2.6.7 2024H03-212179 Muhtelif İşler.....	9
2.6.8 2024H03-212173 Yayın Alımları	10
2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar.....	10
2.8 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları	11
2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu.....	11
3. 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI	12
3.1 Devam Eden Projeler.....	12
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri	12
3.1.1.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı.....	12
3.1.1.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler	12
3.1.1.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	12
3.1.1.4 2023I00-227919 Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi	12
3.1.1.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi-Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği	12
3.1.1.6 2024H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	13
3.1.1.7 2024H03-212179 Muhtelif İşler.....	13
3.1.1.7.1 Yazılım Alımları	13
3.1.1.7.2 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	13
3.1.1.7.3 Bina Bakım-Onarım Giderleri.....	13
3.1.1.7.4 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları.....	14

3.1.1.7.5 Bilgisayar Alımları	14
3.1.1.8 2024H03-232643 Yayın Alımları	14
3.2 Tamamlanan Projeler	15
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi	15
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu	15
4. ÖNERİLER.....	17

TABLolar

Tablo 1: 2024 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar	5
Tablo 2: Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi	6
Tablo 3: İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler	7
Tablo 4: Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
Tablo 5: Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
Tablo 6: Bilgisayar Alımları.....	14
Tablo 7: Yayın Alımları	15
Tablo 8: Tamamlanan Projelerin Listesi	15
Tablo 9: Proje Tamamlanma Raporu	16
Tablo 10: 2024 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu	18



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Muş Alparslan Üniversitesi; 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 5662 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 7’nci maddesiyle 2809 sayılı Kanuna eklenen “ Ek Madde 86” ile Muş’ta kurulmuştur. 2024 yılında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve topluma hizmet faaliyetlerini 10 Fakülte, 2 Enstitü, 1 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 17 Uygulama ve Araştırma Merkezi 23 Koordinatörlük, 9 Komisyon ve 7 Kurul ile yürütmektedir.

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan özel bütçeli idare olarak giderlerini, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımları ve öz gelirlerini kullanarak finanse etmektedir.

2024 Yılı Yatırım Programı ile 3 ayrı sektörden toplam sekiz adet proje mevcut olup, bu projeler için 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 75.200.000,00₺ ödenek tahsis edilmiştir ve yılsonu toplam ödeneği 117.680.000,00₺ olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde toplam 113.585.967,00₺ harcama yapılmıştır.

Söz konusu ödenekler, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri esas alınarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 2024 yılı bütçe uygulama tebliği hükümleri ve 2024 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Cumhurbaşkanı Kararında hüküm altına alınan kurallar çerçevesinde, Üniversitemizin amaç ve hedefleri doğrultusunda kullanılmıştır.

Kamu yatırım programı kapsamında Üniversitemizde yürütülen sekiz yatırım projesinin gerçekleşme ve uygulama sonuçlarını içeren 2024 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Kamu Yatırım Projeleri" başlığını taşıyan 25'inci maddesi ve Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca hazırlanarak ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemizin 2024 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırımlarla ilgili faaliyetleri yürüten personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

Prof. Dr. Mustafa ALİCAN

Rektör

2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)

Toplumsal sorumluluk bilinciyle eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik alanında bilgi ve teknoloji üreten, dijitalleşme ve kalite anlayışı çerçevesinde öncü bir üniversite olmaktır.

2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)

Üniversite-toplum-sanayi iş birliğini esas alarak, sosyal bilimler ağırlıklı olmak üzere, fen ve mesleki eğitimde mevcut alanlarda nitelikli eğitim kalitesi ile araştırma ve proje faaliyetleri yürüten, toplam kalite anlayışı çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri

AMAÇLAR	HEDEFLER
Amaç 1: Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek	Hedef 1.1: Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi,
	Hedef 1.2: Eğitim–araştırma, sosyal ve kültürel alanlar ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısının iyileştirilmesi,
	Hedef 1.3: Kurumsallaşmış kaliteli yönetim anlayışının üniversitenin tüm süreçlerine uygulamak, akademik ve idari personeli kurum kültürü ve toplam kalite yönetimi konusunda bilgilendirilmesi,
	Hedef 1.4: Kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapması, bilgi güvenliğini sağlayacak sistemleri faaliyete geçirilmesi ve gerektiğinde iç ve dış paydaşların bilgisine sunulması,
	Hedef 1.5: Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması.
Amaç 2: Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak,	Hedef 2.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki yayın sayısı ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısının artırılması,
	Hedef 2.2: Merkezi araştırma laboratuvarı ve akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu laboratuvar alt yapısının tamamlanması/geliştirilmesi

	Hedef 2.3: Lisansüstü programların nitelik ve nicelik yönünde güçlendirilmesi,
	Hedef 2.4: Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “Hayvancılık”la ilgili araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.

AMAÇLAR	HEDEFLER
Amaç 3: Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek,	Hedef 3.1: Uzaktan öğretim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, uzaktan öğretim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,
	Hedef 3.2: “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm” programı kapsamında pilot üniversite olarak eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
	Hedef 3.3: Ulusal ve uluslararası değişim programları bağlamında faaliyet sayısının artırılması,
	Hedef 3.4: Ön lisans ve lisans eğitim programlarının nitelik ve niceliksel olarak geliştirilmesi, nitelikli öğrenci sayısının artırılması.
Amaç 4: Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek.	Hedef 4.1: Sürekli Eğitim Merkezi tarafından verilen eğitim program çeşitliliğinin artırılması,
	Hedef 4.2: Mezunlarımızla ilişkilerin güçlendirilmesi ve mezun takip sisteminin aktif olarak kullanılması,
	Hedef 4.3: Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin artırılması,
	Hedef 4.4: Girişimcilikle ilgili eğitim ve proje faaliyetlerinin geliştirilmesi,
	Hedef 4.5: Bölgesel ve çevresel kalkınmayı destekleyecek uygulanabilir projelerin geliştirilmesi.

2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversite, 5018 sayılı Kanun'da (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur.

Gelirleri ise;

- Hazine yardımları,
- Öz gelirlere dayanmaktadır.

Üniversitemizin 2024 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo 1: 2024 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2024 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları				
			Özel Bütçe		Likit Karşılığı Ekleme	Düşülen Tutar	Toplam
			Hazine	Öz Gelir			
Eğitim	2009H03-1067	Derslik ve Merkezi Birimler	33.000.000	-	66.800.000	15.000.000	84.800.000
	2023H03-212738	Kampüs Altyapısı	10.000.000	-	-	2.300.000	7.700.000
	2024H03-212177	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	1.000.000	-	-	880.000	120.000
	2024H03-212179	Muhtelif İşler	15.000.000	-	7.911.900	3.531.900	19.380.000
	2024H03-212173	Yayın Alımları	1.200.000	-	-	120.000	1.080.000
Spor	2010H051271	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	10.000.000	-	-	10.000.000	0
DKH	2023I00-214213	Diş Hekimliği Fakültesi (Etüt Projesi)	1.000.000	-	-	-	1.000.000
	2020K12152015	İhtisaslaşma Projesi (Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği)	4.000.000	-	-	400.000	3.600.000
Genel Toplam			75.200.000		74.711.900	32.231.900	117.680.000

2.5. Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 10 Fakülte, 2 Enstitü, 6 Meslek Yüksekokulu ve 1 Yüksekokul ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 1.624.700 m²'lik yerleşke alanı üzerindeki 160.549 m²'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

Tablo 2: Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m ²)	Yerleşke Alanı (m ²)	Mülkiyet Durumu	Açıklama	
Kampus Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	9.198	1.393.000	Tahsis	Külliyeye Yerleşkesi	
	Eğitim Fakültesi	55.600				
	Diş Hekimliği Fakültesi					
	Fen Edebiyat Fakültesi					
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi					
	İletişim Fakültesi					
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi					
	Sağlık Bilimleri Fakültesi					
	Spor Bilimleri Fakültesi					
	Uygulamalı Bilimler Fakültesi					
	Fen Bilimleri Enstitüsü					
	Sosyal Bilimler Enstitüsü					
	Yabancı Diller Yüksekokulu					
	Teknik Bilimler MYO					
	Sağlık Hizmetleri MYO					
	Sosyal Bilimler					
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi					9.388
	Merkezi Kafeterya					6.186
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı					6.000
	Lojmanlar					16.500
	Konuk Evi	6.000				
1071 Malazgirt Kongre ve Kültür Merkezi	10.852					
Külliyeye Isı Merkezi	3.167					
Kapalı Spor Salonu	11.143					
Külliyeye Çarşısı	2.610					
Hangar	2.630					
İslami İlimler Fakültesi	16.664	7.200	Tahsis	İslami İlimler Fak. Yerleşkesi		
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	6.810	102.000	Tahsis	Malazgirt MYO Yerleşkesi		
Bulanık Meslek Yüksekokulu	6.500	22.500	Tahsis	Bulanık MYO Yerleşkesi		
Varto Meslek Yüksekokulu	3000	100.000	Tahsis	Varto MYO Yerleşkesi		
Genel Toplam	172.248	1.624.700				

2.6. 2024 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2024 yılında 1 adet yapım işi tamamlanmış olup 2 adet yapım işi hala devam etmektedir.

Tablo 3: İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
1	2023H03-212738 Kampüs Altyapısı			
	Kampüs Altyapısı (Genel)	140.000 m ²	2023-2025	% 98,71
2	2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler			
	Malazgirt MYO	4.215 m ²	2023-2024	% 100
3	2010H05- 1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri			
	Açık Spor Tesisleri	Açık Tenis Kortu (2 Adet), Basketbol Sh. (1 Adet), Tri. Sen. At. Pis. Futbol Sh. (3.000 Sey. Kap.) BESYO (3.500 m ²)	2023-2025	% 36
4	2023I00-227919 Dış Hekimliği Fakültesi (Etüt Projesi)			
	Dış Hekimliği Fakültesi	Etüt Projesi	2023-2024	% 100

2.6.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2024 yılında ihalesi yapılan “Çevre Düzenleme Yapım İşİ” 2024 yılsonu itibarıyla % 98,71 tamamlanmıştır.

Resim 1 Merkez Külliye Alanı



2.6.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2023 yılında ihalesi yapılan 4.215 m² kapalı alana sahip “Malazgirt MYO” yapım işi iş artışları ile birlikte 84.326.312₺ harcanmış olup %100 tamamlanmıştır.

Resim 2 Malazgirt MYO



2.6.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan 40.777 m² kapalı alana sahip “Açık Spor Tesisleri” yapım işinin 2023 yıl sonu itibarıyla %36’sı tamamlanmıştır. "Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" 31.08.2022 tarih ve 60804 sayılı Rektörlük Olur’u ile fesih edilmiştir. Yeni ihale çalışmaları devam etmektedir.

Resim 3 Açık Spor Tesisleri



2.6.4 2023I00-227919 Dış Hekimliği Fakültesi

"Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi" projesi için 2024 yılı başında 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır, harcanmayan 1.000.000₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

2.6.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi (Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği)

"İhtisaslaşma Projesi" için, 2024 yılı başında Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği kapsamında 4.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 400.000₺ düşme işlemi gerçekleştirilmiş olup kalan tutarın tamamı harcanmıştır. . Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

2.6.6 2024H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme işlemi sonrası mevcut ödenek 120.000₺ kalmıştır. Tahsis edilen ödenekten 120.000₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

2.6.7 2024H03-212179 Muhtelif İşler

"Muhtelif İşler" için 2024 yılı bütçesinden 15.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 19.380.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten

17.597.931₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.782.069₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %90,80 olarak gerçekleşmiştir.

2.6.8 2024H03-212173 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için 2024 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 1.200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme işlemi sonrası mevcut ödenek 1.020.000₺ olmuştur. Tahsis edilen ödenekten 340.712₺ harcama yapılmış, harcanmayan 859.288₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %33,40 olarak gerçekleşmiştir.

2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar

Resim 4 Sultan Muhammed Alparslan Camii



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Sultan Muhammed Alparslan Cami'sinin peyzaj çalışmaları devam etmektedir.

Resim 5 Gazze Camii



Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'sinin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2.8. 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları

2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

2024 yılı yatırım programı kapsamında üniversitemize 75.200.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda yatırım ödeneği 117.680.000₺'ye ulaşmış, yıl sonu itibarıyla 113.585.967₺ harcama gerçekleşmiştir. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %96,50 olarak gerçekleşmiştir.

3. 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI

3.1 Devam Eden Projeler

3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri

3.1.1.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesi kapsamında, 2024 yılı bütçesinden 10.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme işlemi sonrası mevcut ödenek 7.700.000₺ olmuştur. Tahsis edilen ödenekten 7.601.012₺ harcama yapılmıştır, harcanmayan 98.988₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %98,71 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesi kapsamında, 2024 yılı bütçesinden 33.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme/ ekleme işlemi sonrası mevcut ödenek 84.800.000₺ olmuştur. Tahsis edilen ödenekten 84.326.312₺ harcama yapılmış, harcanmayan 473.688₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,44 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2024 yılı bütçesinden 10.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten yılsonu itibarıyla harcama yapılmamıştır.

3.1.1.4 2023I00-227919 Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi

“Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi” projesi için, 2024 yılı bütçesinden 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır, harcanmayan 1.000.000₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %0’dır

3.1.1.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi (Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği)

"İhtisaslaşma Projesi" için 2024 yılı bütçesinden Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği kapsamında 4.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme işlemi sonrası mevcut ödenek 3.600.000₺ olmuştur. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.6 2024H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi

“Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi” için, 2024 yılı bütçesinden 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme işlemi sonrası mevcut ödenek 120.000₺ olmuştur. 2024 yılsonu itibarıyla 120.000₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.7 2024H03-212179 Muhtelif İşler

“Muhtelif İşler” için, 2024 yılı bütçesinden 15.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 19.380.000₺’ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 17.597.931₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.782.069₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %90,80 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.7.1 Yazılım Alımları

2024 yılı bütçesinden Yazılım Alımları giderleri için 2.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, ödeneğin 1.173.734₺’si harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %46,95 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.7.2 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri

2024 yılı bütçesinden Yazılım Alımları giderleri için 2.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, ödeneğin 573.069₺’si harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %22,92 olarak gerçekleşmiştir.

3.1.1.7.3 Bina Bakım-Onarım Giderleri

2024 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için 2.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme ve aktarma sonucunda ödeneğin toplamı 7.621.900₺’ya ulaşmıştır. Ödeneğin 7.279.776₺’sı harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %95,51 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 4: Bina Bakım-Onarım Giderleri

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (₺)	Harcanan Tutar (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	7.621.900	7.279.776	95,51
Toplam	7.621.900	7.279.776	

3.1.1.7.4 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2024 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için 8.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, ödeneğin 7.918.380₺'si harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %98,97 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 5: Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Büro Mefruşatı Alımları	8.000.000	476.326	%98,97
Atölye Gereçleri Alımları		5.778	
Kara Taşıtı Alımları		4.673.760	
Diğer Mefruşat Alımları		9.000	
Büro Makinaları Alımları		346.490	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		2.106	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		1.073.527	
Hareketli İş Makinası Alımlar		114.525	
Laboratuvar Cihazı Alımları		1.216.868	
Toplam		7.918.380	

3.1.1.7.5 Bilgisayar Alımları

2024 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için 823.766₺ ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödeneğin 823.766₺'si harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 6: Bilgisayar Alımları

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (₺)	Harcanan Tutar (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bilgisayar Alımları	823.766	823.766	100
Toplam	823.766	823.766	

3.1.1.8. 2024H03-232643 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2024 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 1.200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan düşme işlemi sonrası mevcut ödenek 1.020.000₺ olmuştur. Tahsis edilen ödenekten 340.712₺ harcama yapılmış, harcanmayan 859.288₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7: Yayın Alımları

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (₺)	Harcanan Tutar (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	340.712	340.712	100
Toplam	340.712	340.712	

3.2 TAMAMLANAN PROJELER

3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

Tablo 8: Tamamlanan Projelerin Listesi

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H03-1067	Malazgirt MYO	Muş Alparslan Üniversitesi

2024 yılı içerisinde Malazgirt MYO Projesi inşaatı için iş artışları ile birlikte **84.326.312₺** harcanmış olup %100 yapım işi tamamlanmıştır.

3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2024 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tabloda verilmiştir.

Tablo 9: Proje Tamamlanma Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2009H03-1067					
Proje Adı	Malazgirt Meslek Yüksekokulu					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim/Yükseköğretim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş/Malazgirt					
Karakteristiği	Karkas Betonarme Bina					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2023-2024					
Proje Sözleşmesi Tarihi	19.06.2023		İhale Sözleşme Bedeli		62.980.000,00	
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
					22.831.820	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2023 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl						
2023		17.926.342			17.926.342	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda	Külliyyemizde her geçen gün artan öğrenci, akademik ve idari personelin daha kaliteli yaşam sürdürebilmesi için bu projelere ihtiyaç duyulmuştur. Projeler sayesinde külliyyemizde daha iyi şartlar sağlanmıştır.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları	Külliyyemizin gelişmesine paralel olarak kaliteli yaşam sorunlarının asgari seviyeye düşürülmesi.					
Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	İhale sürecinde herhangi bir sorunla karşılaşılmamıştır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

ÖNERİLER

- a-** Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca tahsis edilen ödeneklerin her yıl sadece belli oranda değil, kurumların öğrenci sayıları, binalarının ve çevrenin fiziki koşulları gözetilerek ödenek dağıtımına gidilmesi; idaremizce hazırlanan ayrıntılı harcama programları teklifinin vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi ve değişikliklerde idare koşullarının ve gereklerinin dikkate alınması, Üniversitemiz açısından önemlidir.
- b-** Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler, kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi ve akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,
- c-** 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (1) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir. Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.

Tablo 10 : 2024 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu**Kurum Adı** : Muş Alparslan Üniversitesi**Bütçe Türü** : Özel Bütçe**2024 Yılı Fiyatlarıyla, Bin ₺**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Yıl Sonu Kümülatif Harcama			2024 Yılı Program Ödenek (KBÖ)			2024 Yılı Revize Ödenek			2024 Yılı Sonuna Kadar Nakdî Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	6		323.380.000			312.200.000			70.200.000			113.080.000			109.985.967
Sağlık	1		2.000.000						1.000.000			1.000.000			
DKH Sosyal	1		19.600.000			19.600.000			4.000.000			3.600.000			3.600.000
Toplam	8		344.980.000			331.800.000			75.200.000			117.680.000			113.585.967



İLETİŞİM

Web: www.alparslan.edu.tr E-mail: strateji@alparslan.edu.tr

Tel: 0 (436) 249 49 49 Faks: 0(436) 249 10 22

Adres: Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi 49250 - Güzeltepe / Muş