



# Muş Alparslan Üniversitesi

## 2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Mart - 2026



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz, 2007 yılında Fırat Üniversitesine bağlı Muş Eğitim Fakültesi, Muş Meslek Yüksek Okulu ve Van Yüzüncü Yıl Üniversitesine bağlı Sağlık Yüksekokulunun ilgili kanun hükmünde kararnamede yapılan değişikliklerle birleştirilmesiyle Mayıs 2007 yılında kurulmuştur. Kurulduğu ilk yıllarda Muş il merkezinde bulunan yerleşkede eğitim öğretim faaliyetlerine başlamış olup, bugün gelinen noktada ise Güzeltepe mahallesinde bulunan merkezi yerleşkesinde Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İletişim Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, il merkezinde bulunan yerleşkesinde İlahiyat Fakültesi, Bulanık, Malazgirt ve Varto ilçelerinde bulunan yerleşkeleriyle beraber hâlihazırda beş yerleşkede 48 ön lisans, 38 lisans, 54 lisansüstü programla yaklaşık olarak 15.232 öğrenciye 646 akademik ve 470 idari personelle nitelikli eğitim-öğretim sunan, gelişen ve değişen dünyamızda çağın gerekliliklerini göz önüne alarak bilginin ticarileştirilmesi fikriyle kaliteli araştırma geliştirme faaliyetleri yürüten, sosyal sorumluluk bilinci olan, kalite ve akreditasyon kavramlarını benimsemiş genç bir üniversite olarak hizmet vermektedir.

Yatırım ve altyapı projelerinin önemli bir kısmını ilk on yılda tamamlayan, 12 Aralık 2018 tarihinde “Hayvancılık” alanında pilot devlet üniversitesi olarak belirlenen Üniversitemiz, 2021-2025 yıllarına ait stratejik planında dört amaç ve on sekiz stratejik hedef olarak belirlediği projelerini en kısa sürede tamamlamak için çalışmalarına devam etmektedir. Büyümenin getirdiği fizikî mekân eksikliklerini gidermenin yanı sıra, eğitim-öğretim faaliyetlerinde niteliği

Türkiye Yeterlikler Çerçevesi ve Bologna Kriterleri ışığında artırma gayesi olan, uluslararası saygın bilimsel kuruluşlarca desteklenen ve etki değeri yüksek bilimsel dergilerde nitelikli araştırma-geliştirme faaliyetleri, patent ve faydalı model çalışmaları yapan, sosyal fayda üreten, sorumluluk projeleri gerçekleştiren mikro düzeyde ilimizin ve bölgemizin, makro düzeyde ise ülkemizin ve bulunduğumuz coğrafyanın ihtiyaçlarına cevap vermek üniversitemizin öncelikli hedefleri arasındadır.

İç ve dış paydaşlarıyla kurduğu etkin istişare ve ortak akıl kültürüyle, yerel ölçekte Muş ili ve Doğu Anadolu Bölgesi için küresel ölçekte de tüm insanlık ve gezegenimiz için sürdürülebilir kalkınma gayesiyle bilim ve teknoloji üreten, sosyal, kültürel ve sanatsal etkinliklerle toplumsal ve kültürel katkı sunan, iletişimin ve ulaşımın gelişmesiyle adeta küçük bir kasaba haline gelen dünya şartlarına ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde nitelikli insan kaynağı yetiştirme ülküsüyle gelecek yıllarda ülkemizde ve dünyada saygın bir üniversite olma amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu; doğruluk, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri kapsamında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25'inci maddesi esas alınarak oluşturulmuş olup Raporun tamamlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, kamuoyunun bilgisine sunar, esenlikler dilerim.

**Prof. Dr. Mustafa ALİCAN**  
**Rektör**

## İÇİNDEKİLER TABLOSU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	I
TABLolar DİZİNİ.....	IV
<b>I. GENEL DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>1</b>
1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	1
1.1.1. Bütçe Giderleri .....	1
1.1.2. Bütçe Gelirleri .....	4
1.2. Üniversitemiz Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi.....	7
1.2.1. Fiziksel Yapı.....	7
1.2.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	11
1.2.3. Kütüphane Hizmetleri .....	14
<b>II. 2025 YILI YATIRIM FAALİYET VE HİZMETLERİ.....</b>	<b>15</b>
2.1. Eğitim Sektörü.....	17
2.1.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	17
2.1.2. Kampüs Altyapısı Projesi.....	17
2.1.3. Muhtelif İşler Projesi.....	17
2.1.4. Yayın Alımları Projesi .....	18
2.1.5. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi .....	18
2.2. Sağlık Sektörü.....	18
2.2.1. Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi .....	18
2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Sektörü.....	19
2.3.1. İhtisaslaşma Projesi .....	19
<b>III. ÖNERİLER .....</b>	<b>20</b>

## TABLULAR DİZİNİ

Tablo 1 : Muş Alparslan Üniversitesi 2025 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri .....	1
Tablo 2 : Karşılaştırmalı bütçe giderleri uygulama sonuçları .....	3
Tablo 3 : Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi .....	5
Tablo 4 : Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu .....	6
Tablo 5 : Eğitim Alanları ve Kapasitesi .....	8
Tablo 6 : Sosyal Alanlar .....	9
Tablo 7 : Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları .....	10
Tablo 8 : Depo, Arşiv, Sistem Odası, Atölye, Kapalı Otopark ve Hangar Alanları .....	10
Tablo 9 : Taşıt Sayıları .....	11
Tablo 10 : Yazılımlar ve Programlar .....	12
Tablo 11 : Teknik Donanım ve Cihazlar .....	13
Tablo 12 : Kütüphane Koleksiyonu ve Bilişim Durumu .....	14
Tablo 13 : 2025 Yılı Sektörel Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı .....	16
Tablo 14 : 2025 Yılı Yatırım Projelerinin Ödenek ve Harcama Durumu .....	16

## I. GENEL DEĞERLENDİRMELER

### 1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

#### 1.1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 1’de yer Muş Alparslan Üniversitesi 2025 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri incelendiğinde, Muş Alparslan Üniversitesi’nin 2025 mali yılına ilişkin bütçe ödeneklerinin büyük ölçüde kullanıldığı görülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı başlangıç bütçe ödeneği toplamı 1.678.285.000 TL olup, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek 1.823.395.936 TL olarak gerçekleşmiş ve genel bütçe gerçekleşme oranı %108,65 olmuştur.

Tablo 1’de yer alan bütçe tertipleri bazında yapılan değerlendirmede; Personel Giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri kalemlerinde gerçekleşme oranlarının öngörülen ödeneklerin üzerinde olduğu, buna karşılık Mal ve Hizmet Alım Giderleri kaleminde gerçekleşmenin ödeneğin altında kaldığı görülmektedir.

Muş Alparslan Üniversitesi 2025 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: Muş Alparslan Üniversitesi 2025 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri**

Açıklamalar	2025 KBÖ (TL)	2025 Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	1.166.914.000	1.282.299.000	109,89
02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	113.696.000	130.232.000	114,54
03-Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	203.089.000	191.959.936	94,52
05-Cari Transferler	21.586.000	23.205.000	107,50
06-Sermaye Giderleri	173.000.000	195.700.000	113,12
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.678.285.000</b>	<b>1.823.395.936</b>	<b>108,65</b>

Tablo 2’de yer alan veriler incelendiğinde, üniversitemizin bütçe giderlerinin 2023–2025 yılları arasında artış eğilimi gösterdiği görülmektedir. 2023 yılında 628.362.933 TL olarak gerçekleşen toplam bütçe gideri, 2024 yılında 1.205.892.638 TL’ye yükselmiş, 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla ise 1.597.034.325 TL olarak gerçekleşmiştir.

Personel giderleri bütçe giderleri içerisinde en yüksek paya sahip kalem olup 2023 yılında 456.827.281 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2024 yılında 897.891.638 TL’ye, 2025 yılında ise 1.253.203.890 TL’ye yükselmiştir. Benzer şekilde sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri de artış göstermiş ve 2025 yılı itibarıyla 126.797.012 TL seviyesine ulaşmıştır.

Mal ve hizmet alım giderleri 2023 yılında 70.201.907 TL iken 2024 yılında 90.440.374 TL’ye, 2025 yılında ise 117.385.341 TL’ye yükselmiştir. Bu artış, üniversitenin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilirliği kapsamında gerçekleştirilen mal ve hizmet alımlarındaki artışla ilişkilendirilmektedir. Cari transferler kalemi ise bütçe giderleri içerisinde sınırlı bir paya sahip olmakla birlikte yıllar itibarıyla artış göstermiş ve 2025 yılında 17.439.486 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye giderleri incelendiğinde, 2023 yılında 38.715.302 TL olan harcama tutarının 2024 yılında 113.585.966 TL’ye yükseldiği, 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla ise 82.208.596 TL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Muş Alparslan Üniversitesi 2023-2025 Karşılaştırmalı bütçe giderleri uygulama sonuçları Tablo 2 ‘de gösterilmiştir.

**Tablo 2: Karşılaştırmalı bütçe giderleri uygulama sonuçları**

EKONOMİK KODLAR		2023			2024			2025		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01.01	MEMURLAR	269.747.000	423.616.621	382.594.143	717.458.000	931.490.592	786.570.954	996.590.000	1.282.803.070	1.060.528.253
01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	7.640.000	3.927.000	2.777.609	6.890.000	9.304.481	7.687.807	29.053.000	31.553.530	25.003.164
01.03	İŞÇİLER	28.922.000	75.116.300	70.775.289	131.737.000	128.874.400	102.246.953	138.236.000	197.683.200	165.140.736
01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.168.000	1.100.200	680.239	2.404.000	2.884.800	1.385.924	3.035.000	3.642.000	2.531.736
<b>01</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>307.477.000</b>	<b>503.760.121</b>	<b>456.827.281</b>	<b>858.489.000</b>	<b>1.072.554.273</b>	<b>897.891.638</b>	<b>1.166.914.000</b>	<b>1.515.681.800</b>	<b>1.253.203.890</b>
02.01	MEMURLAR	30.936.000	40.730.400	36.073.298	60.927.000	77.784.727	65.165.143	83.436.000	106.232.200	87.296.157
02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.242.000	656.300	467.364	857.000	1.027.400	810.851	2.578.000	3.519.600	2.856.195
02.03	İŞÇİLER	5.726.000	15.868.900	15.009.123	25.433.000	26.879.600	21.786.301	27.102.000	42.522.400	36.178.981
02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	167.000	380.050	351.793	347.000	416.400	316.103	580.000	697.000	465.679
<b>02</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>38.071.000</b>	<b>57.635.650</b>	<b>51.901.577</b>	<b>87.564.000</b>	<b>106.108.127</b>	<b>88.078.399</b>	<b>113.696.000</b>	<b>152.971.200</b>	<b>126.797.012</b>
03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	64.832.000	80.273.955	65.008.418	131.132.000	144.195.200	78.869.077	187.470.000	189.706.936	100.578.594
03.03	YOLLUKLAR	1.127.000	1.468.700	1.188.467	2.049.000	2.507.000	1.435.790	3.233.000	4.287.300	2.405.654
03.04	GÖREV GİDERLERİ	85.000	428.500	262.367	155.000	670.500	393.528	272.000	1.599.200	1.156.242
03.05	HİZMET ALIMLARI	1.539.000	2.562.900	2.181.525	5.298.000	7.977.800	6.413.150	7.575.000	9.282.500	6.609.134
03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	80.000	88.000	78.032	141.000	155.100	86.935	202.000	222.200	201.497
03.07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	545.000	1.290.500	1.216.835	1.991.000	3.254.200	2.662.133	2.847.000	5.531.700	5.223.177
03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	298.000	327.800	266.263	1.042.000	1.146.200	579.761	1.490.000	1.639.000	1.211.044
<b>03</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>68.506.000</b>	<b>86.440.355</b>	<b>70.201.907</b>	<b>141.808.000</b>	<b>159.906.000</b>	<b>90.440.374</b>	<b>203.089.000</b>	<b>212.268.836</b>	<b>117.385.341</b>
05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	5.457.000	9.398.700	8.830.736	12.732.000	14.005.200	12.621.598	18.203.000	20.023.300	13.005.354
05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.559.000	1.864.900	1.695.629	2.670.000	2.937.000	2.653.663	3.383.000	4.421.300	3.515.132
05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0	235.500	190.500	0	795.000	621.000	0	919.000	919.000
<b>05</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>7.016.000</b>	<b>11.499.100</b>	<b>10.716.866</b>	<b>15.402.000</b>	<b>17.737.200</b>	<b>15.896.261</b>	<b>21.586.000</b>	<b>25.363.600</b>	<b>17.439.486</b>
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	9.800.000	9.800.000	6.885.167	13.200.000	13.365.000	12.512.062	32.002.000	28.834.000	23.801.805
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	500.000	2.210.000	2.205.972	2.500.000	2.500.000	1.173.734	6.000.000	3.848.000	3.750.491
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	45.500.000	41.000.000	21.905.958	55.000.000	93.620.000	92.047.324	111.999.000	132.000.000	28.458.804
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	200.000	198.980	2.500.000	573.100	573.070	2.000.000	2.318.000	1.327.856
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.200.000	8.700.000	7.519.224	2.000.000	7.621.900	7.279.777	20.999.000	28.700.000	24.869.640
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>58.000.000</b>	<b>61.910.000</b>	<b>38.715.302</b>	<b>75.200.000</b>	<b>117.680.000</b>	<b>113.585.966</b>	<b>173.000.000</b>	<b>195.700.000</b>	<b>82.208.596</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>479.070.000</b>	<b>721.245.226</b>	<b>628.362.933</b>	<b>1.178.463.000</b>	<b>1.473.985.600</b>	<b>1.205.892.638</b>	<b>1.678.285.000</b>	<b>2.101.985.436</b>	<b>1.597.034.325</b>

### **1.1.2. Bütçe Gelirleri**

Tablo 3’te yer alan bütçe gelir gerçekleşmeleri incelendiğinde; 2023 yılında toplam gelirlerde %134,62, 2024 yılında %106,68 oranında gerçekleşme sağlandığı, 2025 yılında ise gerçekleşme oranının %94,43 olduğu görölmektedir. Gelirlerin büyük bölümünü “Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler” oluşturmuş olup söz konusu kalem tüm yıllarda toplam gelirler içerisindeki ağırlığını korumuştur.

Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile diğer gelirler kalemlerinde planlanan tutarların üzerinde gerçekleşme sağlanmış ve bu gelirlerde yıllar itibarıyla artış eğilimi devam etmiştir. Sermaye gelirleri kaleminde ise ilgili dönemde herhangi bir tahsilat gerçekleşmemiştir.

Genel olarak değerlendirildiğinde; gelir gerçekleşmelerinin ağırlıklı olarak merkezi bütçeden aktarılan bağış ve yardımlara dayandığı, bununla birlikte öz gelir niteliğindeki teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile diğer gelirlerin artış gösterdiği anlaşılmaktadır. Bu durum, Başkanlığımızın mali sürdürülebilirliği açısından öz gelir artırıcı uygulamaların önemini ortaya koymakta ve gelir çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların sürdürölmesi gereğini teyit etmektedir.

Üniversitemizin 2023–2025 yılları bütçe gelirlerinin gerçekleşme düzeyine ilişkin dağılım Tablo 3’te gösterilmiştir.

**Tablo 3: Yıllar İtibarıyla Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi**

Gelirin		Yıl	Planlanan a	Gerçekleşme b	Gerçekleşme Oran b/a	Toplam Gelir İçindeki Payı %
Kodu	Adı					
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2023	4.123.000,00	7.092.761,89	172,03	1,1
		2024	6.581.000,00	12.528.390,23	190,37	1
		2025	10.007.000,00	26.908.677,63	268,90	1,7
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2023	470.666.000,00	628.315.990,00	133,50	97,43
		2024	1.165.382.000,00	1.225.958.762,48	105,20	97,52
		2025	1.658.986.000,00	1.528.401.936,00	92,13	96,44
05	Diğer Gelirler	2023	4.281.000,00	9.505.335,76	222,04	1,47
		2024	6.500.000,00	18.711.827,76	287,87	1,48
		2025	9.292.000,00	29.564.914,56	318,2	1,86
06	Sermaye Gelirleri	2023	0,00	0,00	0,00	0
		2024	0,00	0,00	0,00	0
		2025	0,00	0,00	0,00	0
Toplam Gelir		2023	479.070.000,00	644.914.087,65	134,62	100
		2024	1.178.463.000,00	1.257.198.980,47	106,68	100
		2025	1.678.285.000,00	1.584.875.528,19	94,43	100

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

2025 yılı bütçe gelir gerçekleştirmeleri değerlendirildiğinde; 1.678.285.000,00 TL olarak planlanan toplam gelirin 1.584.875.528,19 TL düzeyinde gerçekleştiği ve genel gerçekleşme oranının %94,43 olduğu görülmektedir.

Gelir türleri itibarıyla teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde planlanan tutarların üzerinde performans sağlanmış, özellikle mal ve hizmet satış gelirleri ile kira gelirleri bu artışta belirleyici olmuştur. Alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler kalemi, toplam gelirler içerisindeki en yüksek payı oluşturmuş olup büyük ölçüde merkezi yönetim bütçesine dâhil idarelerden aktarılan kaynaklardan meydana gelmiştir. Diğer gelirler kaleminde ise faiz ve çeşitli gelirlerdeki artışa bağlı olarak önemli düzeyde gerçekleşme kaydedilmiştir.

Üniversitemizin bütçe gelirlerinin gerçekleşme durumu Tablo 4’te gösterilmiştir.

**Tablo 4: Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu**

Gelirin Kodu		Gelirin Adı	2025 Yılı		Gerçekleşme Oranı
I. Düzey	II. Düzey		Planlanan	Gerçekleşen	%
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri		10.007.000,00	26.908.677,63	268,90
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	5.903.000,00	15.297.984,80	
	6	Kira Gelirleri	4.104.000,00	11.610.692,83	
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler		1.658.986.000,00	1.528.401.936,00	92,13
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.658.986.000,00	1.527.620.000	
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	39.936,00	
	5	Proje Yardımları	0,00	742.000,00	
05	Diğer Gelirler		9.292.000,00	29.564.914,56	318,18
	1	Faiz Gelirleri	0,00	5.680.835,09	
	3	Para cezaları	0,00	16.572,52	
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	9.292.000,00	23.867.506,95	
<b>Toplam</b>			<b>1.678.285.000,00</b>	<b>1.584.875.528,19</b>	<b>94,43</b>

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

## **1.2. Üniversitemiz Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi**

Muş Alparslan Üniversitesi; 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 5662 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 7. Maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen “Ek Madde 86” ile Muş’ta kurulmuştur.

Üniversitemiz, 2025 yıl sonu itibarıyla; il merkezinde bulunan Merkez Yerleşke ve İlahiyat Fakültesi Yerleşkesi, Bulanık ilçesinde bulunan Bulanık Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi, Varto ilçesinde bulunan Varto Gıyasettin Bingöl Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi ve Malazgirt ilçesindeki Malazgirt Meslek Yüksekokulu yerleşkesi olmak üzere toplam beş ayrı yerleşkede faaliyet göstermektedir.

190.245 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olan Üniversitemiz bünyesinde; 10 fakülte, 2 enstitü, 1 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu ve 18 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Bu akademik yapı içerisinde 48 ön lisans, 38 lisans, 54 lisansüstü programda öğrenim gören toplam 15.232 öğrenciye, 646 akademik, 285 idari personelin yanı sıra 40 sözleşmeli ve 145 sürekli işçi olmak üzere toplam 1.116 personel ile eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri sürdürülmektedir.

### **1.2.1. Fiziksel Yapı**

#### **Eğitim Alanları**

Üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetlerinin yürütüldüğü fiziksel altyapı, farklı büyüklük ve nitelikteki eğitim alanlarından oluşmaktadır. Mevcut kapasite itibarıyla toplam 253 derslik, 40 amfi, 15 bilgisayar laboratuvarı ve 26 araştırma laboratuvarı ile eğitim hizmeti verilmektedir. Dersliklerin önemli bir bölümü 0–75 kişi kapasiteli sınıflardan oluşmakta olup, farklı programların ihtiyaçlarına cevap verebilecek çeşitlilik sağlanmıştır.

Büyük ölçekli derslerin yürütüldüğü 76 kişi ve üzeri kapasiteli derslik ve amfiler, özellikle ortak zorunlu dersler ile yoğun katılımlı programlarda etkin biçimde kullanılmaktadır. Bilgisayar ve araştırma laboratuvarları ise uygulamalı eğitimin geliştirilmesi, öğrencilerin mesleki becerilerinin artırılması ve bilimsel araştırmaların desteklenmesi amacıyla ilgili birimlerin hizmetine sunulmuştur.

Mevcut eğitim alanı kapasitesi, öğrenci sayıları ve program çeşitliliği dikkate alındığında, öğretim faaliyetlerinin sağlıklı biçimde sürdürülmesine imkân vermekte olup

ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirme ve modernizasyon çalışmaları devam etmektedir.

Üniversitemizin eğitim alanları kapsamında yer alan derslikler, eğitim amaçlı laboratuvarlar, amfiler ve seminer salonlarının sayıları ile bu alanlara ait kapalı alan büyüklükleri Tablo 5’te gösterilmiştir.

**Tablo 5: Eğitim Alanları ve Kapasitesi**

Eğitim Alanı	Derslik	Amfi	Bilgisayar Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı
0-50	75	0	6	13
51-75	81	12	0	8
76-100	48	24	5	5
101-125	25	2	4	0
126-150	18	0	0	0
151 ve üzeri	6	2	0	0
<b>Toplam</b>	<b>253</b>	<b>40</b>	<b>15</b>	<b>26</b>

### Sosyal Alanlar

Üniversitemiz yerleşkelerinde öğrencilerimizin ve personelimizin sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çeşitli nitelik ve kapasitede sosyal alanlar bulunmaktadır. Bu kapsamda; 1 adet 6.000 m<sup>2</sup> büyüklüğünde ve 40 kişi kapasiteli konukevi, 8 adet kantin (2.125 m<sup>2</sup> – 1.145 kişi kapasiteli) ve 6 adet kafeterya (1.785 m<sup>2</sup> – 900 kişi kapasiteli) hizmet sunmaktadır.

Beslenme hizmetlerinin yürütülmesi amacıyla öğrenciler için 5 adet yemekhane (2.000 m<sup>2</sup> – 1.500 kişi), personel için ise 4 adet yemekhane (1.130 m<sup>2</sup> – 720 kişi) bulunmaktadır. Sportif faaliyetler kapsamında 2 adet kapalı spor tesisi (9.000 m<sup>2</sup> – 1.000 kişi kapasiteli) yer almakta; ayrıca 2 adet toplantı salonu (125 m<sup>2</sup> – 50 kişi kapasiteli) ile farklı yerleşkelerde bulunan konferans ve çok amaçlı salonlar akademik, idari ve kültürel etkinliklerde kullanılmaktadır.

Kongre ve Kültür Merkezi bünyesindeki salonlar ile fakülte ve meslek yüksekokullarında yer alan konferans alanları bu altyapıyı desteklemektedir. Bunun yanında, külliye alanında bulunan 202 adet lojman (16.500 m<sup>2</sup>) personelin barınma ihtiyacına yönelik önemli bir imkân sağlamaktadır.

Üniversitemizin sosyal alan envanteri toplam 239 birimden, 41.268 m<sup>2</sup> kapalı alandan ve 8.256 kişi kapasitesinden oluşmaktadır.

Üniversitemiz yerleşkelerindeki kantin, kafeterya, yemekhane, spor tesisleri, konukevi ile toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgiler Tablo 6’da gösterilmiştir.

**Tablo 6: Sosyal Alanlar**

Sosyal Alanın Adı	Açıklama	Sayısı	Büyüküğü	Kapasitesi
			(m <sup>2</sup> )	(Kişi Sayısı)
Konukevi		1	6.000	40
Kantin		8	2.125	1.145
Kafeterya		6	1.785	900
Yemekhane	Öğrenci	5	2.000	1.500
	Personel	4	1.130	720
Kapalı Spor Tesisi		2	9.000	1.000
Toplantı Salonu		2	125	50
Konferans Salonu	İdari Hizmet Binası	1	358	296
	Kongre Kültür Merkezi	5	1040	1465
			280	283
			280	283
			63	30
			63	30
	İlahiyat Fakültesi	1	330	317
	Malazgirt MYO	1	144	117
	Varto Gıyasettin Bingöl MYO	1	45	80
Lojmanlar	Küllüye	202	16.500	-
<b>Toplam</b>		<b>239</b>	<b>41.268</b>	<b>8.256</b>

### Hizmet Alanları

Üniversitemizde akademik ve idari personelin çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla yeterli fiziki mekân tahsisine önem verilmektedir. Bu kapsamda, akademik personel için 407 adet çalışma odası bulunmakta olup söz konusu alanların toplam büyüklüğü 5.400 m<sup>2</sup>, kullanıcı sayısı ise 646 kişidir. Akademik personele düşen ortalama çalışma alanı 8,36 m<sup>2</sup> olarak gerçekleşmiştir.

İdari personelin kullanımına tahsis edilen 143 adet çalışma odasının toplam alanı 2.750 m<sup>2</sup> olup bu alanlardan 285 personel yararlanmaktadır. İdari personele düşen ortalama çalışma alanı ise 8,77 m<sup>2</sup>'dir.

Üniversitemizde akademik ve idari personele yönelik toplam 550 ofis bulunmakta, bu alanların toplam büyüklüğü 8.150 m<sup>2</sup>'ye ulaşmakta ve 931 personel tarafından kullanılmaktadır. Personele düşen ortalama hizmet alanı 8,75 m<sup>2</sup> olup mevcut fiziki kapasite, hizmetlerin etkin ve verimli biçimde yürütülmesine imkân sağlamaktadır. İhtiyaçlar doğrultusunda çalışma ortamlarının iyileştirilmesine yönelik düzenleme ve modernizasyon faaliyetleri sürdürülmektedir.

Üniversitemizin hizmet alanlarına ilişkin bilgiler, akademik ve idari personel hizmet alanları Tablo 7’de gösterilmiştir.

**Tablo 7: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları**

Hizmet Alanı	Ofis Sayısı	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı	Personele Düşen Alan (m <sup>2</sup> )
Akademik Personel Çalışma Odası	407	5.400	646	8.36
İdari Personel Çalışma Odası	143	2.750	285	8.77
<b>Toplam/Ortalama</b>	<b>550</b>	<b>8.150</b>	<b>931</b>	<b>8.75</b>

### **Depo, Arşiv, Sistem Odası, Atölye, Kapalı Otopark ve Hangar Alanları**

Üniversitemiz kullanımında bulunan depo, arşiv, atölye, sistem odası, hangar ve kapalı otopark alanları toplam 107 adet olup, toplam 8.363 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.

Bu kapsamda 29 adet depo (2.452 m<sup>2</sup>) ve 30 adet arşiv (1.587 m<sup>2</sup>) alanı ile malzeme muhafazası ve kurumsal belge yönetimi faaliyetleri yürütülmektedir. 20 adet atölye (780 m<sup>2</sup>) teknik bakım ve onarım hizmetlerine tahsis edilmiş olup, 26 adet sistem odası (338 m<sup>2</sup>) bilişim ve teknik altyapının sürdürülebilirliğine hizmet etmektedir. Ayrıca 1 adet hangar (2.310 m<sup>2</sup>) ve 1 adet kapalı otopark (896 m<sup>2</sup>) alanı bulunmaktadır.

Üniversitemizde bulunan depo, arşiv, sistem odası, atölye alanları ile hangara ilişkin bilgiler Tablo 8’de gösterilmiştir.

**Tablo 8: Depo, Arşiv, Sistem Odası, Atölye, Kapalı Otopark ve Hangar Alanları**

Hizmet Alanı	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )
Depo	29	2.452
Arşiv	30	1.587
Atölye	20	780
Sistem Odası	26	338
Hangar	1	2.310
Kapalı Otopark	1	896
<b>Toplam</b>	<b>107</b>	<b>8.363</b>

Üniversitemiz hizmetlerinin etkin ve kesintisiz biçimde yürütülmesi amacıyla çeşitli niteliklerde taşıt filosu kullanılmaktadır. Ulaşım ve hizmet ihtiyaçları doğrultusunda envanterimizde 9 adet binek otomobil, 2 adet minibüs, 3 adet pick-up, 4 adet otobüs, 2 adet kamyon ve kamyonet, 3 adet traktör, 1 adet hidromek iş makinesi ile 3 adet motosiklet yer almaktadır.

Taşıtların sevk ve idaresi ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmekte; bakım,

onarım, yakıt tüketimi ve kullanım süreçleri düzenli olarak takip edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Bu kapsamda araç filosunun etkin, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanmasına yönelik gerekli planlama ve kontrol faaliyetleri titizlikle sürdürülmektedir.

Üniversitemizin sahip olduğu taşıt sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 9’da gösterilmiştir.

**Tablo 9: Taşıt Sayıları**

<b>Taşıtın Cinsi</b>	<b>Taşıt Sayısı</b>
Binek Otomobil	9
Minibüs	2
Pick-Up	3
Otobüs	4
Kamyon ve Kamyonet	2
Traktör	3
Hidromek İş Makinası	1
Motosiklet	3
<b>Toplam</b>	<b>27</b>

### **1.2.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı**

Muş Alparslan Üniversitesi tarafından, bilişim ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler doğrultusunda kurumsal ihtiyaçlara cevap verebilecek nitelikte bir bilişim altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda öğrenci, akademik ve idari personele sunulan hizmetlerin etkin, verimli ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve ULAKBİM iş birliğiyle gerçekleştirilen internet altyapısı iyileştirme çalışmaları sonucunda, Merkez Külliye Yerleşkesindeki internet hızı 800 Mbps’den 1000 Mbps’ye yükseltildi. Ayrıca toplam port kapasitesi 1250 Mbps’ye çıkarıldı.

Üniversitemizin bilgi teknolojileri altyapısı yazılım ve donanım açısından yeterli bir düzeyde olup kapasitenin artırılması, sistemlerin güncelliğinin korunması ve hizmet sürekliliğinin sağlanmasına yönelik iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Bununla birlikte, bilişim altyapısının güvenli ve etkin kullanımını sağlamak amacıyla öğrenci ile akademik ve idari personelin farkındalık ve yetkinlik düzeyinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Üniversitemizde uygulanan ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında sertifikasyon süreci başarıyla yeniden belgelendirilmiş olup, bilgi güvenliğine ilişkin politika ve uygulamaların uluslararası standartlara uygunluğu teyit edilmiştir.

Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılımlar, programlar, kütüphane kaynaklarına ait bilgiler Tablo 10’da gösterilmiştir.

**Tablo 10: Yazılımlar ve Programlar**

Birimin Adı	Kullanılan Yazılımlar ve Programlar
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	HYS - BKMYBS - E-bütçe – KBS-İLYAS-KaYa-TTBS-YBS
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kamu/Tech - EBYS - KBS - KAYSİS - EKAP - HYS
Personel Daire Başkanlığı	Netiket İletişim (Personel Otomasyon Programı), HİTAP; Hizmet Takip Programı, YÖKSİS; Yükseköğretim Bilgi Sistemi, Kamu E-UYGULAMA; (Aile, Çalışma Ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı), YÖK-İGPS; YÖK-İnsan Gücü Planlama Sistemi(İGPS) Üniversite Bilgi Giriş Uygulaması
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	KYS, HYS, RFID Yemek Sistemi, KBS, Proliz Öğrenci Otomasyon Yazılımı
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	KBS - EBYS - OBS
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Yordam Kütüphane otomasyonu, Kamref (Güvenlik Sistemleri), Kurumsal Akademik Arşiv (Ds-pace), Kütüphaneler Arası Ödünç Verme Sistemi (ILL), Tüboss (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Windows Server Standard R2, Microsoft SQL Server, Güvenlik Duvarı Yazılımı, Yedekleme Yazılımı, Sanallaştırma Yazılımı, 5651Loglama Yazılımı, Bitdefender Endpoint Security Antivirüs, Asp. NET, C#.NET, JSP, JSF
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Advancity Uzaktan Eğitim Programları (ALMS, Per cülus)
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Corel Draw
Külliyeye	Antivirüs, Plaka Tanımlama Sistemi - Külliye Kamera Sistemi - Biyometrik Parmak İzi Okuyucu- EBYS

Üniversitemizde eğitim-öğretim, araştırma ve idari hizmetlerin etkin biçimde yürütülebilmesi amacıyla gerekli teknik donanım altyapısının güçlendirilmesine önem verilmektedir. Bu kapsamda birimlerimizin kullanımında 1.482 adet masaüstü bilgisayar, 31 adet dizüstü bilgisayar, 99 adet projeksiyon cihazı, 30 adet fotokopi makinesi, 6 adet faks cihazı ve 449 adet yazıcı bulunmaktadır. Görsel-işitsel ihtiyaçların karşılanması amacıyla 42 adet televizyon, 27 adet tarayıcı, 27 adet mikroskop, 6 adet DVD/DVD oynatıcı, 3 adet dijital fotoğraf makinesi, 3 adet fotoğraf makinesi ile 2 adet dijital kamera envanterde yer almaktadır.

Güvenlik hizmetlerinin desteklenmesi için yerleşkelerimizde 352 adet CCD güvenlik kamerası aktif olarak kullanılmakta, çalışma ortamlarının iklimlendirilmesi amacıyla 11 adet klima ve kurum içi iletişimin sağlanması için 560 adet telefon hizmet vermektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz genelinde farklı niteliklerde toplam 3.130 adet teknik cihaz ve donanım bulunmakta olup, söz konusu altyapı eğitim, araştırma ve idari süreçlerin kesintisiz sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadır.

Üniversitemiz tarafından kullanılan teknik donanım ve cihazlara ait bilgiler Tablo 11’de gösterilmiştir.

**Tablo 11: Teknik Donanım ve Cihazlar**

<b>Cihaz Türü</b>	<b>Adet</b>
Masaüstü Bilgisayar	1.482
Dizüstü Bilgisayar	31
Projeksiyon Cihazı	99
Fotokopi Makinesi	30
Faks	6
Yazıcı	449
Televizyon	42
Tarayıcı	27
Mikroskop	27
DVD/DVD Player	6
Dijital Fotoğraf Makinesi	3
Fotoğraf Makinesi	3
Dijital Kamera	2
CCD Kamera (Güvenlik Kamerası)	352
Klimalar	11
Telefon	560
<b>Toplam</b>	<b>3.130</b>

### 1.2.3. Kütüphane Hizmetleri

Muş Alparslan Üniversitesi Kütüphanesi, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla zengin basılı ve elektronik koleksiyonu ile kapsamlı bilgi hizmetleri sunmaktadır. Öğrenciler ile akademik personelin akademik programlar ve bilimsel çalışmalar kapsamında ortaya çıkan bilgi ihtiyaçlarının karşılanması temel öncelik olarak belirlenmiştir.

Kütüphane hizmetleri; çağdaş bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı altyapı üzerinden yürütülmekte olup, koleksiyon geliştirme çalışmaları ihtiyaç analizleri doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir. Basılı yayınların yanı sıra elektronik kitaplar, süreli yayınlar, veri tabanları ve diğer dijital bilgi kaynaklarına erişim sağlanmakta; kullanıcıların bilgiye hızlı, güvenilir ve kesintisiz biçimde ulaşabilmesi temin edilmektedir.

Ayrıca kullanıcı eğitimi, araştırma rehberliği ve bilgi okuryazarlığına yönelik destek hizmetleri sunularak öğrencilerin ve akademik personelin araştırma süreçlerine katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle bilimsel araştırmaların niteliğinin ve niceliğinin artırılması, öğrenme süreçlerinin desteklenmesi ve üniversitemizde etkileşimli bir akademik ortamın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Üniversitemiz kütüphane koleksiyonu, Merkezi Kütüphane ve birim kütüphaneleri bünyesinde toplam 70.754 bilgi kaynağından oluşmaktadır. Bunun 68.603 adedi basılı kitap, 430 adedi tez, 1.366 adedi e-dergi ve 334 adedi e-kitaptır.

Akademik çalışmaları desteklemek amacıyla 21 adet veri tabanı takip edilmekte; ulusal ve uluslararası elektronik kaynaklar ile açık erişim sistemlerinden yararlanılmaktadır. Kütüphane hizmetleri, otomasyon programları ve güvenlik sistemleri aracılığıyla etkin ve düzenli bir şekilde yürütülmektedir.

Kütüphane koleksiyonu ve bilişim durumu Tablo 12’de gösterilmiştir.

**Tablo 12: Kütüphane Koleksiyonu ve Bilişim Durumu**

Koleksiyon	Adet
Merkezi Kütüphane Basılı Kitap	62.183
Malazgirt Meslek Yüksekokulu Basılı Kitap	2.037
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi Basılı Kitap	3.430
Bulanık Meslek Yüksekokulu Basılı Kitap	953
<b>Toplam Basılı Kitap</b>	<b>68.603</b>
Tez	430
Takip Edilen Veri Tabanı	21
Süreli Yayınlar	-
e-Dergi	1.366
e-Kitap	334

Koleksiyon Toplamı	70.754
<b>Merkezi Kütüphane Aracılığı ile Kullanılan Veri Tabanları/Programlar</b>	
Veri Tabanı ve Program Adı	Açıklama/İçerik
Sobiad Atf Dizini Veri Tabanı	Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri ve Sağlık Bilimleri alanında yayınlanan dergilerin tam metinlerinin indekslendiği ve atıflarının bulunduğu veri tabanı
İdeal Online Süreli Yayın Veri Tabanı	Süreli Yayın Erişim Sistemi
Ayeum Veri Tabanı	sosyal, fen, sağlık ve eğitim bilimlerinde kullanılan nitel, nicel ve karma yöntemler hakkında araştırmacılara yönelik online eğitim, yüz yüze eğitim ve danışmanlık hizmeti vermek üzere kurulmuş akademik bir eğitim platformu
Açık Erişim ( DSpace)	kurumsal arşiv yönetim sistemi
Diğer Veri Tabanları; E-Kitaplar(Satın), İntihal Veri tabanları (Ekual), Ebscohost (Ekual), Ekual Veri Tabanları, Ulakbim Keşif Aracı Maun Süreli Yayınları, Turcademy (Ekual), Muteferriqa(Ekual)	Veri Tabanları
Yordam Kütüphane Otomasyon Programı ve Mobil Kütüphane Uygulamaları	Kitap, Üye Kayıt ve Takip Sistemi
Kamref Kütüphane, Materyal Takip, Güvenlik ve Geçiş Kontrol Sistemi	Kontrol Sistemi

## II. 2025 YILI YATIRIM FAALİYET VE HİZMETLERİ

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında 5'i eğitim, 1'i sağlık ve 1'i DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe olmak üzere 7 adet proje yürütülmüştür.

Sektörel dağılım incelendiğinde;

Eğitim sektörü, 5 proje ile yatırım portföyünün büyük bölümünü oluşturmaktadır. Bu projeler için başlangıçta 78.000.000 TL ödenek öngörülmüş, yıl içerisinde yapılan ödenek revizyonlarıyla 100.739.936 TL'ye yükselmiş ve yıl sonunda 67.248.532,28 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Sağlık sektörü kapsamında 1 proje yer almakta olup proje için 80.000.000 TL ödenek tahsis edilmesine rağmen rapor yılı itibarıyla herhangi bir harcama yapılmamıştır. Bu durum, projenin ihale, proje hazırlık veya uygulama sürecinin henüz tamamlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır.

DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma sektörü kapsamında yürütülen 1 proje için ayrılan 15.000.000 TL ödeneğin tamamı harcanarak %100 gerçekleşme sağlanmıştır.

2025 yılı sonunda toplam 195.739.936 TL ödeneğin 82.248.532,28 TL'si kullanılmış olup yatırım programında nakdi gerçekleşme oranı %42,02 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörel dağılımı Tablo 13'te gösterilmiştir.

**Tablo 13: 2025 Yılı Sektörel Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı**

Sektör	Proje Sayısı (Adet)	Program Ödeneği KBÖ (TL)	Toplam Ödenek Ekleme-Düşme Dahil (TL)	Harcama (TL)	Nakdi Gerçekleşme Oranı %
Eğitim	5	78.000.000	100.739.936	67.248.532,28	66,75
Sağlık	1	80.000.000	80.000.000	0,00	0
DKH-Sosyal Araştırma	Teknolojik 1	15.000.000	15.000.000	15.000.000	100
<b>TOPLAM</b>	<b>7</b>	<b>173.000.000</b>	<b>195.739.936</b>	<b>82.248.532,28</b>	<b>42,02</b>

Üniversitemizin 2025 yılı yatırım projelerinin ödenek ve harcama durumu Tablo 14'te gösterilmiştir.

**Tablo 14: 2025 Yılı Yatırım Projelerinin Ödenek ve Harcama Durumu**

SEKTÖR	PROJE	ALT PROJE	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	
EĞİTİM YÜKSEK ÖĞRETİM	1067- Derslik ve Merkezi Birimler		78.000.000	29.992.237,52	7.252.301,52	100.739.936	67.248.532,28	
			1.000	20.001.000	0,00	20.002.000	0,00	
		152987- Hayvancılık Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi		1.000	20.000.000	0,00	20.001.000	0,00
		41392- Malazgirt MYO		0,00	1.000	0,00	1.000	0,00
	212738- Kampüs Altyapısı		30.000.000	0,00	0,00	30.000.000	27.751.103,87	
		212739- Kampüs Altyapısı		30.000.000	0,00	30.000.000	27.751.103,87	
	233478- Muhtelif İşler		0,00	40.237,52	301,52	39.936	39.936	
		233479- Muhtelif İşler		0,00	40.237,52	301,52	39.936	39.936
	259232- Yayın Alımı		2.000.000	0,00	0,00	2.000.000	1.244.297,71	
		259233- Yayın Alımı		2.000.000	0,00	2.000.000	1.244.297,71	
	259234- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi		2.000.000	0,00	0,00	2.000.000	707.700	
		259235- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi		2.000.000	0,00	0,00	2.000.000	707.700
	259288- Muhtelif İşler		43.999.000	9.951.000	7.252.000	46.698.000	37.505.494,70	
		259289- Muhtelif İşler		43.999.000	9.951.000	7.252.000	46.698.000	37.505.494,70
SAĞLIK	227919- Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi		80.000.000	0,00	0,00	80.000.000	0,00	
		234180- İnşaat	79.998.000	0,00	0,00	79.998.000	0,00	
		255542- Makine ve Teçhizat	2.000	0,00	0,00	2.000	0,00	
DKH-SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA			15.000.000	0,00	0,00	15.000.000	15.000.000	
	152015- İhtisaslaşma		15.000.000	0,00	0,00	15.000.000	15.000.000	
		169511- Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği	15.000.000	0,00	0,00	15.000.000	15.000.000	
<b>TOPLAM</b>		<b>173.000.000</b>	<b>29.992.237,52</b>	<b>7.252.301,52</b>	<b>195.739.936</b>	<b>82.248.532,28</b>		

## **2.1. Eğitim Sektörü**

Eğitim sektöründe yer alan projeler için 2025 yılında kanun başlangıç ödeneği olarak 78.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ekleme ve düşme işlemleri sonucunda toplam ödenek yıl sonunda 100.739.936 TL'ye ulaşmıştır.

Söz konusu ödeneğin yıl sonu itibarıyla 67.248.532,28 TL'lik kısmı harcanmıştır.

### **2.1.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi**

2009H03-1067 numaralı Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında, başlangıçta Çiftçi Eğitim Merkezi yapılabilmesi amacıyla 2025 yılı Yatırım Programında 1.000,00 TL iz ödenek tahsis edilmiştir. Anılan proje ödeneğine yıl içerisinde yapılan ekleme işlemleri sonucunda yıl sonu toplam ödeneği 20.002.000 TL'ye ulaşmıştır. Ancak söz konusu projeye ilişkin olarak 2025 yılı içerisinde herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

Proje, yapılan ihtiyaç analizleri ve güncel planlama çalışmaları doğrultusunda revize edilmiştir. Bu kapsamda proje adı "Hayvancılık Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi" olarak değiştirilmiş; proje karakteristiği 4.800 m<sup>2</sup>'den 2.743 m<sup>2</sup>'ye düşürülmüş ve proje maliyeti 120.000.000 TL olarak güncellenmiştir. Söz konusu revizyonlar, 12 Kasım 2025 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından uygun görülmüştür.

Projenin, Muş ili Sungu beldesinde Üniversitemize tahsis edilmiş alan üzerinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında, hayvancılık alanında eğitim, uygulama ve araştırma faaliyetlerinin yürütülebileceği bir merkezin kurulması hedeflenmektedir. Revize edilen proje doğrultusunda merkezin yapımına ilişkin ihale çalışmaları devam etmektedir.

### **2.1.2. Kampüs Altyapısı Projesi**

2025 yılı yatırım programında proje için 30.000.000 TL kanun başlangıç ödeneği tahsis edilmiş olup yıl içerisinde ödenekte herhangi bir ekleme veya düşme işlemi yapılmamıştır. Bu doğrultuda proje için toplam ödenek 30.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla projeye 27.751.103,87 TL harcama yapılmıştır. 2025 yılı nakdî gerçekleşme oranı %92,50 olarak gerçekleşmiştir.

### **2.1.3. Muhtelif İşler Projesi**

2025H03-259288 numaralı Muhtelif İşler Projesi kapsamında üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve idari faaliyetlerinin sürdürülebilirliğinin

sağlanması amacıyla mamul mal alımları, gayrimaddi hak alımları ile menkul ve gayrimenkullerin büyük onarımına yönelik harcamalar gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı yatırım programında proje için 43.999.000 TL kanun başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içinde yapılan 9.951.000 TL ekleme ve 7.252.000 TL düşme işlemleri sonucunda toplam ödenek 46.698.000 TL olmuştur.

Yıl sonu itibarıyla 37.505.494,70 TL harcama gerçekleştirilmiş olup nakdî gerçekleşme oranı %80 olarak gerçekleşmiştir.

233478- Muhtelif İşler projesi kapsamında ise 2025 yılı yatırım programında proje için 0 TL kanun başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içinde yapılan 40.237,52 TL ekleme ve 301,52 TL düşme işlemleri sonucunda toplam ödenek 39.936 TL olmuştur.

Yıl sonu itibarıyla 39.936 TL harcama gerçekleştirilmiş olup nakdî gerçekleşme oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

#### **2.1.4. Yayın Alımları Projesi**

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan 2024H03-233087 proje numaralı “Yayın Alımları” projesi için 2.000.000 TL kanun başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla projede 1.244.297,71 TL harcama gerçekleştirilmiş olup, başlangıç ödeneğine göre nakdî gerçekleşme oranı %62,22 seviyesinde gerçekleşmiştir.

#### **2.1.5. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi**

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan 2025H03-259234 proje numaralı “Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi” için 2.000.000 TL kanun başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla proje kapsamında 707.700 TL harcama gerçekleştirilmiş olup başlangıç ödeneğine göre nakdî gerçekleşme oranı %35,39 olarak gerçekleşmiştir.

### **2.2. Sağlık Sektörü**

Sağlık sektöründe yer alan projeler için 2025 yılında kanun başlangıç ödeneği olarak 80.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.

#### **2.2.1. Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi**

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan 2023I00-227919 proje numaralı “Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi” projesi için 80.000.000 TL kanun başlangıç

ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla proje kapsamında herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiş olup, başlangıç ödeneğine göre nakdî gerçekteşme oranı %0 olarak gerçekteşmiştir.

Proje kapsamında yıl içerisinde eklenen veya düşülen ödenek bulunmadığından, toplam proje ödeneği başlangıç ödeneği ile aynı seviyede kalmıştır. Bu çerçevede 80.000.000 TL tutarındaki ödeneğin tamamı yıl sonu itibarıyla kullanılmamış durumdadır.

Projenin uygulama sürecinde, inşaatın gerçekteşirileceği alana ilişkin yer tahsisi ve saha belirleme sürecinde yaşanan hususlar nedeniyle ihale sürecine geçilememiştir. Söz konusu hususların çözüme kavuşturulmasını müteakip ihale hazırlıklarının tamamlanarak ihale işlemlerinin başlatılması planlanmaktadır.

### **2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Sektörü**

DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma sektöründe yer alan projeler için 2025 yılında kanun başlangıç ödeneği olarak 15.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.

DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma sektörü kapsamında yürütülen 1 proje için ayrılan 15.000.000 TL ödeneğin tamamı harcanarak %100 nakdi gerçekteşme sağlanmıştır.

#### **2.3.1. İhtisaslaşma Projesi**

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan 2020K12-152015 numaralı İhtisaslaşma Projesi için 2025 yılında 15.000.000 TL Kanun Başlangıç Ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla proje kapsamında tahsis edilen ödeneğin tamamı harcanmıştır. Nakdî gerçekteşme oranı %100 olarak gerçekteşmiştir.

### III. ÖNERİLER

- a- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca tahsis edilen ödeneklerin sabit bir oran yerine, kurumların öğrenci sayısı ile bina ve çevrenin fiziki koşulları dikkate alınarak belirlenmesi ve idaremizce hazırlanan ayrıntılı harcama programı tekliflerinin vize aşamasında mümkün olduğunca değiştirilmemesi beklenmektedir.
- b- Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler, kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi ve akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılmalıdır.
- c- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (1) fıkrasında, "21 ve 22'nci maddelerdeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu, Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." hükmü yer almaktadır. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ile makine-teçhizat ve diğer alımlara ilişkin acil ihtiyaçlarının karşılanabilmesi amacıyla, söz konusu maddeler kapsamında yapılacak harcamalarda Kamu İhale Kurulu'nun görüşü aranmaksızın ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama yapılabilmesine imkân tanınacak şekilde düzenleme yapılmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda belirtilen önerilerin dikkate alınması hâlinde hizmetlerin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülebileceği öngörülmektedir.



## İLETİŞİM

Web: [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr) E-mail: [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)

Tel: 0 (436) 249 49 49 Faks: 0(436) 249 10 22

Adres: Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi 49250 - Güzeltepe / Muş