

**T.C.
MUŞ ALPARSLAN
ÜNİVERSİTESİ**



**2021-2025 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
2021 YILI İZLEME RAPORU**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

İçindekiler Tablosu

1. Giriş 1
2. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler 2
3. Amaç ve Hedefler 3
4. Temel Performans Göstergeleri 5
5. 2021 Yılı İzleme Tabloları 6

5.1 Amaç 1. Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek

- | | |
|----------------------|----|
| H.1.1 İzleme Tablosu | 6 |
| H.1.2 İzleme Tablosu | 7 |
| H.1.3 İzleme Tablosu | 8 |
| H.1.4 İzleme Tablosu | 9 |
| H.1.5 İzleme Tablosu | 10 |

5.2 Amaç 2. Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak

- | | |
|----------------------|----|
| H.2.1 İzleme Tablosu | 11 |
| H.2.2 İzleme Tablosu | 12 |
| H.2.3 İzleme Tablosu | 13 |
| H.2.4 İzleme Tablosu | 14 |

5.3 Amaç 3. Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek

- | | |
|----------------------|----|
| H.3.1 İzleme Tablosu | 15 |
| H.3.2 İzleme Tablosu | 16 |
| H.3.3 İzleme Tablosu | 17 |
| H.3.4 İzleme Tablosu | 18 |

5.4 Amaç 4. Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek

- | | |
|----------------------|----|
| H.4.1 İzleme Tablosu | 19 |
| H.4.2 İzleme Tablosu | 20 |
| H.4.3 İzleme Tablosu | 21 |
| H.4.4 İzleme Tablosu | 22 |
| H.4.5 İzleme Tablosu | 23 |

1. GİRİŞ

Dünyadaki ve ülkemizdeki hızlı değişimler, geleneksel planlamayı bir tarafa bırakıp stratejik yönetim anlayışını ön plana çıkarmaktadır. Bu nedenle başarılı ve uygulanabilir stratejik planlar oluşturup sürdürülebilirliğini sağlamak, yerine göre esnek uygulamalarla süreci değiştirme yeteneğine sahip olmak son derece önemli hale gelmiştir.

Güçlü bir ülke olma yolunda hızla ilerleyen Türkiye'nin kamuda yeniden yapılanma politikaları çerçevesinde ortaya koyduğu pek çok hedef ve yürürlüğe koyduğu birçok uygulama bulunmaktadır. Verimlilik ve etkinliğin ön plana çıktığı, performans odaklı çalışmaların kamu kurumlarında başat rol oynadığı bir sürece girildiği aşikârdır. Bu süreçte kamu kurumlarının kuruluş gerekçelerine uygun olarak yapılanmaları ve amaçlarını gerçekleştirmeleri, yönetsel kabiliyet ve kapasitelerini geliştirmeleriyle mümkündür.

2021-2025 Stratejik Planı, Muş Alparslan Üniversitesi için bir yol haritası niteliğindedir. Stratejik plan hazırlanırken Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Yükseköğretim Kurulunun konuya ilişkin mevzuat hükümleri esas alınmış, bu doğrultuda öngörülen aşamalara azami özen gösterilmiştir. Planda bir yandan Üniversitenin mevcut durumu ortaya konulurken, diğer taraftan geleceğe ilişkin amaç ve hedefler tanımlanmış, bu amaç ve hedefleri gerçekleştirmek ve üniversitenin vizyonuna ulaşma yolunda ölçülebilir performans göstergeleri belirlenmiştir.

Üniversitemiz 2021-2025 dönemi Stratejik Planı, Rektörümüz dâhil her düzeydeki çalışanın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Stratejik Plan Genelgesi ile stratejik planlama çalışmalarının başladığı duyurulmuştur. Genelgede stratejik planın hazırlanması için üniversitedeki tüm birimlere; çalışmaların Rektör tarafından sahiplenildiği ve çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere bir Strateji Geliştirme Kurulu ile Stratejik Planlama Ekibi oluşturulduğu ayrıca harcama birimlerince de bir ekip oluşturulması ve bu ekibin rehberde belirtilen niteliklere haiz olması gerektiği belirtilmiştir.

Stratejik planımız dört stratejik amaç ve on sekiz stratejik hedef üzerine kurulmuştur. Stratejik amaçların altında amaçların gerçekleşmesini sağlayacak stratejik hedefler tanımlanmış, her bir hedef için sorumlu birim ile işbirliği yapılacak birimler tayin edilmiştir.

Stratejik hedeflere ilişkin oluşturulan performans göstergeleri ise hedeflerin ölçülebilirliğini sağlayacak şekilde belirlenmiştir. Bilimsel temelli bir yaklaşımla veriye dayalı birbirleriyle bağlantı kurularak oluşturulan amaç-hedef ve performans göstergeleri ile hedeflere ilişkin risklerin, stratejilerin, tespit ve ihtiyaçların da bulunduğu hedef kartları oluşturularak 2021-2025 Stratejik Planımız tamamlanmıştır.

2021-2025 Stratejik Planına ait bilimsel yöntem ve teknikler ile oluşturulan amaç ve hedeflerimiz, sorumlu birimlerimizin önderliğinde tüm birimlerimiz tarafından takibi yapılacak ve hedeflerimize ait gerçekleştirmeler altı aylık raporlar haline getirilecektir.

2. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Misyon

Toplumsal sorumluluk bilinciyle; eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik alanında bilgi ve teknoloji üreten, dijitalleşme ve kalite anlayışı çerçevesinde öncü bir üniversite olmaktır.

Vizyon

Üniversite-toplum-sanayi işbirliğini esas alarak, sosyal bilimler ağırlıklı olmak üzere, fen ve mesleki eğitimde mevcut alanlarda nitelikli eğitim kalitesi ile araştırma ve proje faaliyetleri yürüten, toplam kalite anlayışı çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

Temel Değerler

- ✓Kurumsallaşmış toplam kalite anlayışını benimseme
- ✓Nitelikli akademik ve bilimsel çalışmalar yapma
- ✓Liyakati esas alma ve emeği göz ardı etmeme
- ✓Stratejik yönetim anlayışını ön plana çıkarma
- ✓Şeffaf ve katılımcı bir yönetim anlayışını benimseme
- ✓Toplum ile barışık olma ve paydaşları ile işbirliğini geliştirme
- ✓Kaynakları ekonomik, etkin ve verimli kullanma
- ✓Farklılıkları bir zenginlik olarak benimseme
- ✓Hakkaniyet ve adaletten yana olma
- ✓Etik değerlere bağlı kalma

3. Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
<p>Amaç 1: Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek</p>	<p>Hedef 1.1: Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi,</p>
	<p>Hedef 1.2: Eğitim–araştırma, sosyal ve kültürel alanlar ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısının iyileştirilmesi,</p>
	<p>Hedef 1.3: Kurumsallaşmış kaliteli yönetim anlayışının üniversitenin tüm süreçlerine uygulamak, akademik ve idari personeli kurum kültürü ve toplam kalite yönetimi konusunda bilgilendirilmesi,</p>
	<p>Hedef 1.4: Kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapması, bilgi güvenliğini sağlayacak sistemleri faaliyete geçirilmesi ve gerektiğinde iç ve dış paydaşların bilgisine sunulması,</p>
	<p>Hedef 1.5: Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması.</p>
<p>Amaç 2: Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak,</p>	<p>Hedef 2.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki yayın sayısı ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısının artırılması,</p>
	<p>Hedef 2.2: Merkezi araştırma laboratuvarı ve akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu laboratuvar alt yapısının tamamlanması/geliştirilmesi,</p>
	<p>Hedef 2.3: Lisansüstü programların nitelik ve nicelik yönünde güçlendirilmesi,</p>
	<p>Hedef 2.4: Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “Hayvancılık”la ilgili araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.</p>

AMAÇLAR	HEDEFLER
<p>Amaç 3: Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek,</p>	<p>Hedef 3.1: Uzaktan öğretim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, uzaktan öğretim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,</p>
	<p>Hedef 3.2: “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm” programı kapsamında pilot üniversite olarak eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,</p>
	<p>Hedef 3.3: Ulusal ve uluslararası değişim programları bağlamında faaliyet sayısının artırılması,</p>
	<p>Hedef 3.4: Ön lisans ve lisans eğitim programlarının nitelik ve niceliksel olarak geliştirilmesi, nitelikli öğrenci sayısının artırılması.</p>
<p>Amaç 4: Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek.</p>	<p>Hedef 4.1: Sürekli Eğitim Merkezi tarafından verilen eğitim program çeşitliliğinin artırılması,</p>
	<p>Hedef 4.2: Mezunlarımızla ilişkilerin güçlendirilmesi ve mezun takip sisteminin aktif olarak kullanılması,</p>
	<p>Hedef 4.3: Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin artırılması,</p>
	<p>Hedef 4.4: Girişimcilikle ilgili eğitim ve proje faaliyetlerinin geliştirilmesi,</p>
	<p>Hedef 4.5: Bölgesel ve çevresel kalkınmayı destekleyecek uygulanabilir projelerin geliştirilmesi.</p>

4. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2020)	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2025)
P.G.1.1.1 Akademik birim personelinin memnuniyet düzeyi	58.78	71
P.G.1.1.2 İdari birim personelinin memnuniyet düzeyi	67.8	71
P.G.1.2.1 Eğitim amaçlı fiziki yapının tamamlanma oranı	55	82
P.G.1.2.2 Araştırma amaçlı fiziki yapının tamamlanma oranı	55	95
P.G.1.3.2 Kalite kültürünün kurumdaki toplam kalite yönetimi kapsamında izlenmesi ve paydaşlarla birlikte değerlendirilmesi ile ilgili yapılan faaliyet sayısı	2	4
P.G.2.1.1 SCI, SSCI, AHCI Expanded kapsamına giren bilimsel dergilerde öğretim üyesi başına yapılan yayın sayısı	0.56	0.83
P.G.2.3.1 Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	5.04	14
P.G.2.3.2 Doktora programı ve mezun sayısı	2/0	6/29
P.G.2.3.3 Yüksek lisans (tezli) program sayısı	13	20
P.G.3.2.2 Dijital dönüşüm kapsamında görevlendirilen öğretim elemanı sayısı	3	20
P.G.3.4.2 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	36.13	34
P.G.4.2.1 Mezunlarla düzenlenen faaliyet veya işbirliği sayısı	0	3
P.G.4.3.1 Düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	180	210
P.G.4.3.3 Üniversite merkezi kütüphanesinde bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	60.867	98.000
P.G.4.4.1 Girişimcilikle ilgili düzenlenen proje sayısı	3	5
P.G.4.4.2 Üniversite sanayi iş birliği ile yürütülen proje sayısı	3	5

Muş Alparslan Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planın temel Performans göstergeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

5. 2021 Yılı İzleme Tabloları

A1	Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek				
H1.1	Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirmek				
H1.1 Performansı	%85				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.1.1.1 Akademik birim personelinin memnuniyet düzeyi	30	58.78	61	82,9	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.1.2 İdari birim personelinin memnuniyet düzeyi	20	67.8	68	80	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.1.3 İdari personelin niteliksel gelişimine yönelik faaliyet sayısı	30	5	7	6	50
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 50 gerçekleşmiştir				
P.G.1.1.4 Akademik ve idari personele düşen çalışma ofisi (m ²)	20	8.85	9	9,05	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				

A1		Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek			
H1.2		Eğitim–araştırma, sosyal ve kültürel alanlar ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek			
H1.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.1.2.1 Eğitim amaçlı fiziki yapının tamamlanma oranı	55	55	60	60	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.2.2 Araştırma amaçlı fiziki yapının tamamlanma oranı	10	55	65	65	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.2.3 Sosyal ve kültürel amaçlı fiziki yapının tamamlanma oranı	15	65	69	69	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.2.4 Öğrenci başına düşen eğitim ve laboratuvar alanı (m ²)	15	1.45	1.81	1,81	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.2.5 Öğrenci başına düşen sosyal kültürel donatı alanı (m ²)	15	1.87	2	2	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				

A1		Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek			
H1.3		Kurumsallaşmış kaliteli yönetim anlayışının üniversitenin tüm süreçlerine uygulanması, akademik ve idari personelin kurum kültürü ve toplam kalite yönetimi konusunda bilgilendirilmesi			
H1.3 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		İlgili Rektör Yardımcısı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.1.3.1 Daha kaliteli hizmet ve raporlamanın yapılması için akademik ve idari personele kalite süreçleri hakkında verilen hizmet içi eğitim sayısı	30	3	4	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir				
P.G.1.3.2 Kalite kültürünün kurumdaki toplam kalite yönetimi kapsamında izlenmesi ve paydaşlarla birlikte değerlendirilmesi ile ilgili yapılan faaliyet sayısı	30	2	3	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir				
P.G.1.3.3 Akredite olmuş lisans bölüm/program sayısının, toplam lisans bölüm/program sayısına oranı	40	0	10	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir				

A1	Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek				
H1.4	Kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapmak, bilgi güvenliğini sağlayacak sistemleri faaliyete geçirmek ve gerektiğinde iç ve dış paydaşların bilgisine sunmak				
H1.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.1.4.1 Güncellenen, yenilenen ve geliştirilen yazılım oranı	40	50	60	70	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.4.2 Kurumsal olarak saklanması gereken verilerin yedekleme ve dijital arşivlenme oranı	25	60	60	70	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.4.3 Kurumsal olarak sunulan internet bant genişliğinin veri aktarım hızı (Mbps)	10	350	380	410	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.4.4 Üniversitenin iç ve dış mekânlarında kablosuz internet erişim alan yüzdesi	25	60	70	90	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				

A1	Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek				
H1.5	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması				
H1.5 Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.1.5.1 İdari personel sayısının akademik personel sayısına oranı	20	42	43	39	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %0 gerçekleşmiştir				
P.G.1.5.2 Akademik ve İdari personel sayısının öğrenci sayısına oranı	20	9	9	9	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.5.3 Mevcut fiziksel kapasite ile dönem sonuna kadar öngörülen fiziksel kapasiteye artış oranı	20	57	60	60	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir				
P.G.1.5.4 İç kontrol sistemine yönelik yapılan faaliyet sayısı	20	1	3	4	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir.				
P.G.1.5.5 Üniversiteyi tanıtıcı Ulusal ve Uluslararası fuarlarda yapılan faaliyet sayısı	20	10	11	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %0 gerçekleşmiştir				

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak				
H2.1		Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki yayın sayısı ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısının artırılması				
H2.1 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
P.G.2.1.1 SCI, SSCI, AHCI Expanded kapsamına giren bilimsel dergilerde öğretim üyesi başına yapılan yayın sayısı	25	0.56	0.67	0.70	100	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir.					
P.G.2.1.2 Ulusal hakemli ve uluslararası indeksli bilimsel dergiler ile diğer bilimsel yayınlarda öğretim üyesi başına yapılan yayın sayısı	20	1.63	1.65	1.65	100	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir.					
P.G.2.1.3 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI, AHCI Expanded, listelerindeki dergilerde yer alan yayınlarda ve uluslararası nitelikte bilimsel kitaplarda geçen atıflar atf sayısı	20	6.11	6.6	6.6	100	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir.					
P.G.2.1.4 Öğretim üyesi başına düşen ulusal ve uluslararası diğer dergi ve kitaplarda yer alan atf sayısı	15	6.97	7.2	7.2	100	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir.					
P.G.2.1.5 Ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	20	4	5	5	100	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %100 gerçekleşmiştir.					

A2	Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak				
H2.2	Merkezi araştırma laboratuvarı ve akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu laboratuvar alt yapısının tamamlanması/geliştirilmesi				
H2.2 Performansı	%47,6				
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.2.2.1 Merkezi araştırma laboratuvarının makine teçhizat ve teknolojik alt yapısı tamamlanma oranı	70	24	55	24	43
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 43 gerçekleşmiştir.				
P.G.2.2.2 Akademik birimlerin ihtiyacı olan araştırma laboratuvarı tamamlanma oranı	20	25	50	25	50
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 50 gerçekleşmiştir.				
P.G. 2.2.3 Akademik birimlerin ihtiyacı olan bilgisayar laboratuvarı tamamlanma oranı	10	30	40	30	75
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 75 gerçekleşmiştir.				

A2	Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak				
H2.3	Lisansüstü programların nitelik ve nicelik yönünde güçlendirilmesi				
H2.3 Performansı	%60				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.2.3.1 Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	20	5.04	7	4	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.2.3.2 Doktora programı ve mezun sayısı	20	2/0	3/0	5/0	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.2.3.3 Yüksek lisans (tezli) program sayısı	20	13	15	25	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.2.3.4 Yüksek lisans (tezsiz) program sayısı	20	3	5	10	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.2.3.5 Araştırmacı destek mekanizmalarından yararlanan lisansüstü öğrenci sayısı	20	463	500	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak				
H2.4		Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “Hayvancılık”la ilgili araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi				
H2.4 Performansı		%0				
Sorumlu Birim		Uygulamalı Bilimler Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
P.G.2.4.1 Verimi yüksek, bölgeye adapte olabilen kaliteli hayvan ırklarının yetiştirilmesini sağlamaya yönelik çalışma sayısı	35	0	13	0	0	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.					
P.G.2.4.2 Verimi yüksek, çevreye adapte olabilecek tohumların yetiştirilmesi için tohum ıslahının yapılması için yapılan çalışma sayısı	35	0	13	0	0	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.					
P.G.2.4.3 Tarımsal alet ve ekipman kullanımı ve hayvancılık konusunda yapılan projelerde üniversite ile yapılan ortak çalışma sayısı	30	0	4	0	0	
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.					

A3	Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek				
H 3.1	Uzaktan öğretim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, uzaktan öğretim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması				
H 3.1 Performansı	%74,9				
Sorumlu Birim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.3.1.1 Sistemin teknolojik altyapısının tamamlanma oranı	30	50	60	50	83
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 83 gerçekteşmiştir.				
P.G.3.1.2 Uzaktan öğretim veren program sayısı	20	73	73	78	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekteşmiştir.				
P.G.3.1.3 Uzaktan öğretimden yararlanan öğrenci sayısı	30	4150	4150	4200	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekteşmiştir.				
P.G.3.1.4 Uzaktan öğretim kapsamında ders veren öğretim elemanı Sayısı	20	13	15	12	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekteşmiştir.				

A3	Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirenerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek				
H3.2	“Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm” programı kapsamında pilot üniversite olarak eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi				
H3.2 Performansı	%60,5				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.3.2.1 Dijital dönüşüm kapsamında seçilen pilot ders sayısı	40	5	10	6	20
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 20 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.2.2 Dijital dönüşüm kapsamında görevlendirilen öğretim elemanı sayısı	30	3	7	6	75
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 75 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.2.3 Verilen hizmet içi eğitim sayısı	30	10	10	10	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				

A3	Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek				
H3.3	Ulusal ve uluslararası değişim programları bağlamında faaliyet sayısının artırılması				
H 3.3 Performansı	%47,9				
Sorumlu Birim	Uluslararası İlişkiler Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.3.3.1 Ulusal ve Uluslararası değişim programları kapsamında anlaşma yapılan üniversite sayısı	20	188	192	40	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.3.2 Mevlana değişim programından faydalanan öğrenci sayısı	10	2	2	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.3.3 Farabi değişim programından faydalanan öğrenci sayısı	20	27	30	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.3.4 Erasmus değişim programından faydalanan öğrenci sayısı	30	30	32	30	93
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 93 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.3.5 Erasmus değişim programından faydalanan personel sayısı	20	15	15	15	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				

A3		Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek			
H3.4		Ön lisans ve lisans eğitim programlarının nitelik ve niceliksel olarak geliştirilmesi, nitelikli öğrenci sayısının artırılması.			
H3.4 Performansı		%77,45			
Sorumlu Birim		İlgili Rektör Yardımcısı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.3.4.1 Staj imkanı sağlanan öğrenci sayısı	20	1335	1645	674	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı ayında % 0 gerçekleşmiş olup Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler sonucun gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
P.G.3.4.2 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	25	36.13	36	15	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.4.3 Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	25	23.74	23	14	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.4.4 Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekan büyüklüğü (m ²)	15	1.19	1.5	1.45	83
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 83 gerçekleşmiştir.				
P.G.3.4.5 Öğrenci başına düşen araştırma amaçlı mekan büyüklüğü (m ²)	15	0.33	0.39	0.45	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				

A4	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek				
H4.1	Sürekli Eğitim Merkezi tarafından verilen eğitim program çeşitliliğinin artırılması				
H4.1 Performansı	% 0				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.4.1.1 Meslek edinmeye ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısı	25	15	20	3	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.1.2 Sürekli eğitim merkezinin faaliyet sayısı	30	23	25	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.1.3 Faaliyetlere katılanların memnuniyet düzeyi	20	85	90	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde %0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.1.4 Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	25	684	700	35	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				

A4	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek				
H4.2	Mezunlarımızla ilişkilerin güçlendirilmesi ve mezun takip sisteminin aktif olarak kullanılması				
H4.2 Performansı	%70				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllıksonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.4.2.1 Mezunlarla düzenlenen faaliyet veya işbirliği sayısı	25	0	1	2	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.2.2 Mezun takip sisteminin aktif hale getirilmesi ve kayıtlı öğrenci sayısı	45	0	500	2000	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.2.3 Normal süresinde mezun olan lisans öğrencilerinin, toplam lisans öğrencisine oranı	15	18.17	19	6	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.2.4 Normal süresinde mezun olan ön lisans öğrencilerinin, toplam ön lisans öğrencisine oranı	15	15.18	20	5	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				

A4	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek				
H4.3	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin arttırılması				
H4.3 Performansı	%28,4				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.4.3.1 Düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	30	180	180	115	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.3.2 Öğrenci topluluklarının düzenlediği faaliyet sayısı	10	53	60	115	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.3.3 Üniversite merkezi kütüphanesinde bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	60.867	66.000	60.913	92
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 92 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.3.4 Üniversite merkezi kütüphanesinden öğrenci ve personelin faydalanma sayısı	25	143.360	160.000	37	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.3.5 Kulüplere üye öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	15	6.46	6.85	4.37	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				

A4	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek				
H4.4	Girişimcilikle ilgili eğitim ve proje faaliyetlerinin geliştirilmesi				
H4.4 Performansı	%30				
Sorumlu Birim	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.4.4.1 Girişimcilikle ilgili düzenlenen proje sayısı	20	3	3	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı ayında %0 gerçekleşmiş olup Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler sonucun gerçekleşme oranı düşük kalmıştır.				
P.G.4.4.2 Üniversite sanayi iş birliği ile yürütülen proje sayısı	35	3	3	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı ayında %0 gerçekleşmiş olup Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler sonucun gerçekleşme oranı düşük kalmıştır.				
P.G.4.4.3 Girişimcilikle ilgili verilen danışmanlık hizmet sayısı	15	5	5	70	100
Açıklama	Gösterge hedefi performans değeri 2021 yılı ilk altı ayında %100 gerçekleşme sağlanmış olup. Plan dönemi performans gerçekleşme değeri hedefine ulaşmıştır.				
P.G.4.4.4 Girişimcilikle ilgili verilen eğitim sayısı	15	5	5	12	100
Açıklama	Gösterge hedefi performans değeri 2021 yılı ilk altı ayında %100 gerçekleşme sağlanmış olup. Plan dönemi performans gerçekleşme değeri hedefine ulaşılmıştır.				
P.G.4.4.5 Üniversitenin girişimcilik ve yenilikçilik endeksindeki sırası	15	0	0	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı ayında %0 gerçekleşmiş olup Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler sonucun gerçekleşme oranı düşük kalmıştır.				

A4	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek				
H4.5	Bölgesel ve çevresel kalkınmayı destekleyecek uygulanabilir projelerin geliştirilmesi				
H4.5 Performansı	%40				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırmalar-Yayımlar ve Projeler Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G.4.5.1 Bölgesel ve çevresel kalkınmayı destekleyen proje sayısı	20	0	1	2	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.5.2 Toplumsal katkı amaçlı düzenlenen faaliyet sayısı	20	0	1	12	100
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 100 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.5.3 Sosyal sorumluluk projelerinin yürütüldüğü ders sayısı	20	7	7	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.5.4 Bölümler ve kulüpler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk ile ilgili faaliyet sayısı	20	22	22	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				
P.G.4.5.5 Bölümler ve kulüpler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	3	3	0	0
Açıklama	Gösterge hedefi 2021 yılı ilk altı aylık izleme döneminde % 0 gerçekleşmiştir.				