



Muş Alparslan Üniversitesi

2026 YILI

KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Temmuz 2026

**T.C.
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2026 Yılı
Kurumsal Mali Durum ve
Beklentiler Raporu**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
TEMMUZ – 2026**



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde; Genel Yönetim kapsamında bulunan idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklenti ve hedefleri ile bunlara ilişkin faaliyetlerini Temmuz ayının sonuna kadar kamuoyuna açıklamaları gerektiği hususu hükme bağlanmıştır. İlgili düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin icrası ile bütçe

uygulamalarında saydamlık, tutarlılık ve hesap verilebilirliğin temin edilmesidir. Bu şekilde mevcut kaynaklar hem daha ekonomik hem de daha optimal olarak kullanılacak ve kamu hizmetleri çok daha sağlıklı bir biçimde yürütülecektir. Kaynakların sınırsız olmadığı, israf kültürüne teslim olunması durumunda potansiyel ile fiiliyat arasındaki uçurumun gittikçe büyüyerek kapanmaz bir hale geleceği düşünülecek olursa, bütçe uygulamalarının oluşturulmasında takip edilmesi gereken hesap verilebilirlik, tutarlılık ve saydamlık gibi niteliklerin önemi açık bir biçimde anlaşılabilir.

Muş Alparslan Üniversitesi, söz konusu yaklaşım çerçevesinde, kurumun düzenli bir şekilde yürüttüğü faaliyetler ile plan ve programa bağlanan projelerin gerçekleştirilmesine dönük teşebbüslerde, sahip olduğu imkânları şüphesiz kaliteden ödün vermeden ekonomik bir şekilde kullanmayı, mevcut kaynaklardan en üst seviyede verim elde edebilmeyi temel düstur olarak benimsemiştir. Bütün plan ve uygulamalar, bahsi geçen hedef doğrultusunda yapılandırılmaktadır.

Genel bir çerçeve içerisinde sunduğumuz bu kamu mali yönetim ve kontrol anlayışı esas alınarak oluşturulmuş olan ve üniversitemizin, yılın ilk altı aylık dönemini kapsayan bütçe uygulamaları, ikinci altı aya yönelik hedef ve beklentiler ile faaliyetlerin yer aldığı “Muş Alparslan Üniversitesi 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu”nu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

Prof. Dr. Mustafa ALİCAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	II
TABLolar	IV
I. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	5
A. Bütçe Giderleri.....	5
1- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	5
1.1. Personel Gideri.....	6
1.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri.....	9
1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11
1.4. Cari Transferler	14
1.5. Sermaye Giderleri	16
2- Program ve Alt Programa Göre Bütçe Giderleri.....	18
2.1. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik.....	19
2.2. Tedavi Edici Sağlık.....	20
2.3. Yükseköğretim Programı	21
2.4. Yönetim ve Destek Programı.....	24
B. Bütçe Gelirleri.....	26
1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri.....	28
2. Alınan Bağış ve Yardımlar.....	30
3. Diğer Gelirler	31
C. Finansman	33
II. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	33
1. Program ve Alt Programlara İlişkin Faaliyetler.....	33
2. Yatırım Projeleri	35
2.1. Eğitim Sektörü	37
2.1.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	37
2.1.2. Kampüs Altyapısı Projesi	37
2.1.3. Muhtelif İşler Projesi	38
2.1.4. Yayın Alımları Projesi	38
2.1.5. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	38
2.1.6. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri.....	38
2.2. Sağlık Sektörü	39
2.2.1. Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi.....	39
2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Sektörü	39
2.3.1. İhtisaslaşma Projesi.....	39
III. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	39
1. Bütçe Giderleri.....	39
2. Bütçe Gelirleri	40
IV. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER ...	40
EKLER.....	41
1. Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu.....	41
2. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu.....	42
3. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu.....	43

TABLolar

Tablo 1 : 2025-2026 Bütçe Ödenek ve Harcama Karşılaştırması	6
Tablo 2 : Personel Giderleri Ocak–Haziran Dönemi Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	7
Tablo 3 : Personel Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	8
Tablo 4 : Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	10
Tablo 5 : Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	11
Tablo 6 : Mal ve Hizmet Alım Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	12
Tablo 7 : Mal ve Hizmet Alım Giderleri Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	13
Tablo 8 : Cari Transfer Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	14
Tablo 9 : Cari Transferler Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	15
Tablo 10 : Sermaye Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	16
Tablo 11 : Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	17
Tablo 12: Program Bazında Bütçe Ödenek ve Harcama Gerçekleşmeleri	18
Tablo 13 : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Aylık Gerçekleşmeleri	19
Tablo 14 : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Düzeyinde Gerçekleşmeleri	20
Tablo 15 : Tedavi Edici Sağlık Programı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	21
Tablo 16 : Tedavi Edici Sağlık Programı Düzeyinde Gerçekleşmeleri	21
Tablo 17 : Yükseköğretim Programı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	22
Tablo 18 : Yükseköğretim Programı Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	23
Tablo 19 : Yönetim ve Destek Programı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	24
Tablo 20 : Yönetim ve Destek Programı Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	25
Tablo 21: Gelir Kalemleri İtibarıyla 2025 Yılı Gerçekleşmeleri ile 2026 Yılı Başlangıç Gelir Tah. ..	26
Tablo 23 : Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	28
Tablo 24 : Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Gelir Kodu Düzeyinde Bütçe Gerçek.	29
Tablo 25 : Alınan Bağış ve Yardımlar Ocak–Haziran Dönemi Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	30
Tablo 26 : Alınan Bağış ve Yardımlar Gelir Kodu Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	31
Tablo 27 : Diğer Gelirler Ocak–Haziran Dönemi Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri	32
Tablo 28 : Diğer Gelirler Gelir Kodu Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri	33
Tablo 29 : Üniversitemizin Alt Program ve Faaliyetleri	34
Tablo 30 : 2026 Yılı Sektörel Bazda Yatırım Projeleri	35
Tablo 31: 2026 Yılı Yatırım Projelerinin Ödenek ve Harcama Durumu	36
Tablo 32: Amaç ve Hedefler Tablosu	40

I. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. Bütçe Giderleri

1- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

Bütçe Giderleri 2025 yılı gerçekleşme toplamı 1.597.034.325 TL ve 2026 yılı başlangıç ödeneği 2.277.937.000 TL'dir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 716.887.536 TL harcama gerçekleştirilmişken, 2026 yılının aynı döneminde bu tutar 1.091.512.098 TL'ye ulaşmıştır. Böylece yılın ilk altı aylık harcamalarında geçen yılın aynı dönemine göre %52,26 oranında artış meydana gelmiştir. 2026 yılı başlangıç ödeneği 2.277.937.000 TL olup ilk altı aylık dönemde ödeneğin %47,92'si kullanılmıştır.

Personel Giderlerinde 2026 yılı ilk altı aylık harcaması 877.633.219 TL olarak gerçekleşmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre %48,71 oranında artış göstermiştir. Personel giderlerinde başlangıç ödeneğinin %54,16'sı kullanılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde ise 89.981.552 TL harcama yapılmış, geçen yılın aynı dönemine göre %54,42 artış gerçekleşmiş ve ödeneğin %55,11'i kullanılmıştır. Bu durum, personel sayısındaki artış ile ücret ve sosyal güvenlik yükümlülüklerindeki yükselişten kaynaklanmaktadır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde yılın ilk altı ayda 81.276.547 TL harcama gerçekleştirilmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre %46,11 oranında artış meydana gelmiştir. Buna rağmen başlangıç ödeneğinin yalnızca %33,43'ü kullanılmış olup yılın ikinci yarısında eğitim-öğretim faaliyetleri, bakım-onarım çalışmaları ve hizmet alımlarına bağlı olarak harcamaların artması beklenmektedir.

Cari Transferler kaleminde 22.902.394 TL harcama yapılmış ve geçen yılın aynı dönemine göre %113,44 ile en yüksek artış oranlarından biri gerçekleşmiştir. Bu kalemden başlangıç ödeneğinin %81,71'i kullanılmış olup transfer ödemelerinin büyük bölümünün yılın ilk yarısında tamamlanmasından kaynaklanmaktadır.

Sermaye Giderlerinde ise ilk altı ayda 19.718.386 TL harcama gerçekleştirilmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre %841,43 oranında artış yaşanmıştır. Bununla birlikte başlangıç ödeneğinin yalnızca %8,84'ü kullanılmıştır. Sermaye projelerinde ihale süreçleri, yapım ve yatırım programlarının ağırlıklı olarak yılın ikinci yarısında yürütülmesi nedeniyle harcamaların yılın kalan döneminde hız kazanması beklenmektedir.

2026 yılı ilk altı aylık bütçe gerçekleştirmeleri, Üniversitemizin faaliyetlerini planlanan hedefler doğrultusunda sürdürdüğünü göstermektedir. Özellikle personel giderleri ve cari transferlerde ödenek kullanım oranları yüksek seviyede gerçekleşirken, yatırım niteliğindeki sermaye giderlerinin yılın ikinci yarısında hızlanması öngörülmektedir.

Aşağıda Tablo 1’de, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe ödenekleri ile harcama gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 1 : 2025-2026 Bütçe Ödenek ve Harcama Karşılaştırması

(TL, Yüzde)

EKONOMİK GİDER	2025		2026		DEĞİŞİM ORANI % (2/1)	OCAK - HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
	GERÇEKLEŞME TOPLAMI (1)	OCAK HAZİRAN HARCAMA (2)	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN HARCAMA		2025	2026
Personel Giderleri	1.253.203.890	590.165.628	1.620.478.000	877.633.219	48,71	47,09	54,16
Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri	126.797.012	58.271.708	163.273.000	89.981.552	54,42	45,96	55,11
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	117.385.341	55.625.713	243.157.000	81.276.547	46,11	47,39	33,43
Cari Transferler	17.439.486	10.729.983	28.029.000	22.902.394	113,44	61,53	81,71
Sermaye Giderleri	82.208.596	2.094.504	223.000.000	19.718.386	841,43	2,55	8,84
TOPLAM	1.597.034.325	716.887.536	2.277.937.000	1.091.512.098	52,26	44,89	47,92

1.1. Personel Gideri

Personel giderleri 2025 yılı gerçekleşme toplamı 1.253.203.890 TL ve 2026 yılı başlangıç ödenegİ 1.620.478.000 TL’dir.

2025 yılı Ocak ayında personel giderleri 123.702.148 TL iken 2026 yılı Ocak ayında 176.370.229 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece Ocak ayı harcamalarında %42,58 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Şubat ayında 90.233.593 TL olan personel giderleri, 2026 yılı Şubat ayında 138.424.111 TL'ye yükselmiştir. Şubat ayı harcamaları geçen yılın aynı ayına göre %53,41 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Mart ayında personel giderleri 90.840.745 TL iken, 2026 yılı Mart ayında 139.737.914 TL olarak gerçekleşmiş olup önceki yılın aynı dönemine göre %53,83 oranında artış kaydedilmiştir.

2025 yılı Nisan ayında 96.711.695 TL olan personel giderleri, 2026 yılı Nisan ayında 137.278.617 TL'ye ulaşmıştır. Nisan ayında personel giderleri %41,94 oranında artmıştır.

2025 yılı Mayıs ayında 97.455.860 TL olan personel giderleri, 2026 yılı Mayıs ayında 140.691.807 TL olarak gerçekleşmiş ve %44,37 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Haziran ayında 91.221.587 TL olan personel giderleri, 2026 yılı Haziran ayında 145.130.542 TL'ye yükselmiştir. Haziran ayındaki artış oranı %59,10 ile altı aylık dönemin en yüksek aylık artışı olmuştur.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde personel giderleri toplam 590.165.628 TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise 877.633.219 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece ilk altı aylık toplam personel giderlerinde %48,71 oranında artış meydana gelmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde başlangıç ödeneğinin %54,16'sı kullanılmıştır. Personel giderlerindeki artışta, kamu personeline yapılan maaş ve ücret artışları, toplu sözleşme düzenlemeleri ve personel maliyetlerindeki yükseliş etkili olmuştur.

Aşağıda Tablo 2’de, personel giderleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 2 : Personel Giderleri Ocak–Haziran Dönemi Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

Personel Giderleri	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	123.702.148	176.370.229	42,58	47,09	54,16
Şubat	90.233.593	138.424.111	53,41		
Mart	90.840.745	139.737.914	53,83		
Nisan	96.711.695	137.278.617	41,94		
Mayıs	97.455.860	140.691.807	44,37		
Haziran	91.221.587	145.130.542	59,10		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	590.165.628	877.633.219	48,71		

01.01- Memurlar ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 518.294.052 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 751.119.943 TL olarak gerçekleşmiş ve %44,92

oranında artış göstermiştir. Başlangıç ödeneğinin %54,28'i kullanılmıştır. Bu artışta memur maaşlarına yapılan ücret artışları ve sosyal haklardaki düzenlemeler etkili olmuştur.

01.02- Sözleşmeli Personel giderlerinde, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 12.613.663 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 17.961.798 TL'ye yükselmiş olup %42,40 oranında artış gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %53,47'si kullanılmıştır.

01.03- İşçiler ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 57.814.330 TL olan harcama, 2026 yılında 105.167.894 TL'ye ulaşmış ve %81,91 oranında artış göstermiştir. Bu kalem, personel giderleri içerisinde memurlardan sonra en yüksek harcama artışının yaşandığı ekonomik kod olmuştur. Başlangıç ödeneğinin %52,91'i kullanılmıştır.

01.04- Geçici Süreli Çalışanlar giderlerinde ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.443.583 TL harcama yapılırken, 2026 yılının aynı döneminde bu tutar 3.383.584 TL'ye yükselmiştir. Böylece geçen yılın aynı dönemine göre %134,39 oranında artış gerçekleşmiş olup personel giderleri içerisinde oransal olarak en yüksek artış bu ekonomik kodda meydana gelmiştir. Ayrıca başlangıç ödeneğinin %78,67'si kullanılmıştır.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde personel giderlerinin tüm ekonomik kodlarında 2025 yılının aynı dönemine göre artış gerçekleşmiştir. Artışlar; kamu personeline yapılan maaş ve ücret artışları, toplu sözleşme hükümleri, işçi maliyetleri ve geçici süreli çalışandan (kısmi Zamanlı öğrenci) kaynaklanmıştır.

Aşağıda Tablo 3'te, personel giderlerinin ekonomik kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 3 : Personel Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

EKONOMİK KOD	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
01 - Personel Giderleri	1.253.203.890	1.620.478.000	590.165.628	877.633.219	48,71	47,09	54,16
01.01 - Memurlar	1.060.528.253	1.383.801.000	518.294.052	751.119.943	44,92	48,87	54,28
01.02 - Sözleşmeli Personel	25.003.164	33.592.000	12.613.663	17.961.798	42,40	50,45	53,47
01.03 - İşçiler	165.140.736	198.784.000	57.814.330	105.167.894	81,91	35,01	52,91
01.04 - Geçici Süreli Çalışanlar	2.531.736	4.301.000	1.443.583	3.383.584	134,39	57,02	78,67

1.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 2025 yılı gerçekleşme toplamı 126.797.012 TL ve 2026 yılı başlangıç ödeneği 163.273.000 TL'dir.

2025 yılı Ocak ayında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 13.105.429 TL iken, 2026 yılı Ocak ayında 19.925.342 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece Ocak ayı harcamalarında %52,04 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Şubat ayında 8.774.160 TL olan giderler, 2026 yılı Şubat ayında 13.954.798 TL'ye yükselmiştir. Şubat ayı harcamaları bir önceki yılın aynı ayına göre %59,04 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Mart ayında 9.265.019 TL olan Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, 2026 yılı Mart ayında 14.332.875 TL olarak gerçekleşmiş olup geçen yılın aynı ayına göre %54,70 oranında artmıştır.

2025 yılı Nisan ayında 8.864.808 TL olan giderler, 2026 yılı Nisan ayında 13.499.622 TL'ye yükselmiş ve %52,28 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 9.430.710 TL olarak gerçekleşen giderler, 2026 yılı Mayıs ayında 14.416.561 TL'ye ulaşmış olup geçen yılın aynı ayına göre %52,87 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Haziran ayında 8.831.582 TL olan giderler, 2026 yılı Haziran ayında 13.852.353 TL olarak gerçekleşmiştir. Haziran ayındaki artış oranı %56,85 olmuştur.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri toplam 58.271.708 TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise 89.981.552 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece ilk altı aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %54,42 oranında artış meydana gelmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde başlangıç ödeneğinin %55,11'i kullanılmıştır. Söz konusu artış, personel maaşlarındaki yükselişle sosyal güvenlik primi yükümlülüklerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıda Tablo 4'te, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 4 : Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	13.105.429	19.925.342	52,04	45,96	55,11
Şubat	8.774.160	13.954.798	59,04		
Mart	9.265.019	14.332.875	54,70		
Nisan	8.864.808	13.499.622	52,28		
Mayıs	9.430.710	14.416.561	52,87		
Haziran	8.831.582	13.852.353	56,85		
Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	58.271.708	89.981.552	54,42		

02.01- Memurlar ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 44.139.504 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 63.962.405 TL olarak gerçekleşmiş ve %44,91 oranında artış göstermiştir. Başlangıç ödeneğinin %55,40'ı kullanılmıştır. Bu artış, memur maaşlarındaki yükselişe bağlı olarak sosyal güvenlik primi yükümlülüklerinin artmasından kaynaklanmıştır.

02.02- Sözleşmeli Personel giderlerinde, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.547.034 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 2.108.126 TL'ye yükselmiş olup %36,27 oranında artış gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %54,18'i kullanılmıştır.

02.03- İşçiler ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 12.534.887 TL olan harcama, 2026 yılında 23.847.522 TL'ye ulaşmış ve %90,25 oranında artış göstermiştir. Bu kalem, memurlar dışında en yüksek artışın gerçekleştiği ekonomik kod olup başlangıç ödeneğinin %55,39'u kullanılmıştır. Artışta asgari ücret ve işçi ücretlerindeki yükseliş etkili olmuştur.

02.04- Geçici Süreli Çalışanlar giderlerinde ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 50.282 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 63.499 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemden %26,29 oranında artış meydana gelmiş olmakla birlikte, başlangıç ödeneğinin yalnızca %7,38'i kullanılmıştır. Bu durum, geçici süreli çalışanlara ilişkin ödemelerin büyük bölümünün yılın ikinci yarısında yapılacak olmasından kaynaklanmaktadır.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin tüm ekonomik kodlarında 2025 yılının aynı dönemine göre artış gerçekleşmiştir. Artışların temel nedeni, personel maaş ve ücretlerindeki yükselişe paralel olarak sosyal güvenlik primi

yükümlülüklerinin artmasıdır. Yılın ikinci yarısında ödeneklerin planlanan faaliyetler doğrultusunda kullanılmaya devam edilmesi beklenmektedir.

Aşağıda Tablo 5'te, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin ekonomik kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 5 : Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri (TL, Yüzde)

EKONOMİK KOD	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANG IÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	126.797.012	163.273.000	58.271.708	89.981.552	54,42	45,96	55,11
02.01 - Memurlar	87.296.157	115.466.000	44.139.504	63.962.405	44,91	50,56	55,40
02.02 - Sözleşmeli Personel	2.856.195	3.891.000	1.547.034	2.108.126	36,27	54,16	54,18
02.03 - İşçiler	36.178.981	43.056.000	12.534.887	23.847.522	90,25	34,65	55,39
02.04 - Geçici Süreli Çalışanlar	465.679	860.000	50.282	63.499	26,29	10,80	7,38

1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2025 yılı gerçekleşme toplamı 117.385.341 TL ve 2026 yılı başlangıç ödenegi 243.157.000 TL'dir.

2025 yılı Ocak ayında Mal ve Hizmet Alım Giderleri 6.501.775 TL iken, 2026 yılı Ocak ayında 14.125.061 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece Ocak ayı harcamalarında %117,25 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Şubat ayında 11.241.500 TL olan harcamalar, 2026 yılı Şubat ayında 18.294.973 TL'ye yükselmiştir. Şubat ayında geçen yılın aynı ayına göre %62,74 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mart ayında 12.444.595 TL olan harcamalar, 2026 yılı Mart ayında 11.718.248 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece Mart ayında geçen yılın aynı dönemine göre %5,84 oranında azalış meydana gelmiştir.

2025 yılı Nisan ayında 8.123.572 TL olan Mal ve Hizmet Alım Giderleri, 2026 yılı Nisan ayında 12.986.663 TL'ye yükselmiş olup %59,86 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 9.829.644 TL olarak gerçekleşen harcamalar, 2026 yılı Mayıs ayında 14.934.484 TL'ye ulaşmış ve geçen yılın aynı ayına göre %51,93 oranında artmıştır.

2025 yılı Haziran ayında 7.484.628 TL olan harcamalar, 2026 yılı Haziran ayında 9.217.119 TL olarak gerçekleşmiştir. Haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre %23,15 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Mal ve Hizmet Alım Giderleri toplam 55.625.713 TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise 81.276.547 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece ilk altı aylık dönemde harcamalar %46,11 oranında artmıştır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde başlangıç ödeneğinin yaklaşık %33,43'ü kullanılmıştır. Mal ve hizmet alımlarında görülen artış; eğitim-öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesi, bakım-onarım çalışmaları, yolluk, enerji giderleri, tüketim malzemeleri ve hizmet alımlarındaki maliyet artışlarından kaynaklanmaktadır.

Aşağıda Tablo 6'da, mal ve hizmet alım giderleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 6 : Mal ve Hizmet Alım Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	6.501.775	14.125.061	117,25	47,39	33,43
Şubat	11.241.500	18.294.973	62,74		
Mart	12.444.595	11.718.248	-5,84		
Nisan	8.123.572	12.986.663	59,86		
Mayıs	9.829.644	14.934.484	51,93		
Haziran	7.484.628	9.217.119	23,75		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	55.625.713	81.276.547	46,11		

03.02- Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 49.815.951 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 72.768.024 TL olarak gerçekleşmiş ve %46,07 oranında artış göstermiştir. Başlangıç ödeneğinin %32,42'si kullanılmıştır. Artışta enerji, yakıt, kırtasiye, laboratuvar ve diğer tüketim malzemelerindeki fiyat yükselişleri etkili olmuştur.

03.03- Yolluklar ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 990.701 TL olan harcama, 2026 yılında 1.326.601 TL'ye yükselmiş ve %33,91 oranında artış gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %34,28'i kullanılmıştır.

03.04- Görev Giderleri ekonomik kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 567.860 TL olan harcama, 2026 yılında 309.574 TL olarak gerçekleşmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre %45,48 oranında azalış meydana gelmiştir. Buna karşın, düşük başlangıç ödeneği nedeniyle ödeneğin %95,25'i ilk altı ayda kullanılmıştır.

03.05- Hizmet Alımları kapsamında 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 2.124.876 TL olan harcama, 2026 yılında 3.446.673 TL olarak gerçekleşmiş ve %62,21 oranında artış göstermiştir. Başlangıç ödeneğinin %38,00'i kullanılmıştır.

03.06- Temsil ve Tanıtma Giderleri ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 53.500 TL harcama yapılırken, 2026 yılının aynı döneminde harcama gerçekleşmemiştir. Bu nedenle gerçekleşme oranı %0 olmuştur.

03.07- Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri ekonomik kodunda 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.481.831 TL olan harcama, 2026 yılında 2.169.394 TL'ye yükselmiş ve %46,40 oranında artış gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %63,67'si kullanılmıştır.

03.08- Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri ekonomik kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 590.995 TL olan harcama, 2026 yılında 1.256.280 TL olarak gerçekleşmiş ve %112,57 oranında artış göstermiştir. Bu kalem, mal ve hizmet alım giderleri içerisinde oransal olarak en yüksek artışın yaşandığı ekonomik kodlardan biri olup başlangıç ödeneğinin %70,46'sı kullanılmıştır.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde mal ve hizmet alım giderlerinde, görev giderleri ile temsil ve tanıtma giderleri dışında tüm ekonomik kodlarda 2025 yılının aynı dönemine göre artış gerçekleşmiştir. Artışlar; enflasyona bağlı maliyet yükselişleri, eğitim-öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesi, yolluk, bakım-onarım ihtiyaçları ve hizmet alımlarındaki fiyat artışlarından kaynaklanmıştır. Öte yandan görev giderlerindeki azalış ve temsil-tanıtma giderlerinde harcama yapılmaması, tasarruf tedbirleri ve harcama planlamasının etkisini göstermektedir.

Aşağıda Tablo 7’de, mal ve hizmet alım giderlerinin ekonomik kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 7 : Mal ve Hizmet Alım Giderleri Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

EKONOMİK KOD	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	117.385.341	243.157.000	55.625.713	81.276.547	46,11	47,39	33,43
03.02 - Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	100.578.594	224.460.000	49.815.951	72.768.024	46,07	49,53	32,42
03.03 - Yolluklar	2.405.654	3.870.000	990.701	1.326.601	33,91	41,18	34,28
03.04 - Görev Giderleri	1.156.242	325.000	567.860	309.574	-45,48	49,11	95,25
03.05 - Hizmet Alımları	6.609.134	9.070.000	2.124.876	3.446.673	62,21	32,15	38,00
03.06 - Temsil Ve Tanıtma Giderleri	201.497	242.000	53.500	0	0,00	26,55	0,00
03.07 - Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.223.177	3.407.000	1.481.831	2.169.394	46,40	28,37	63,67
03.08 - Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.211.044	1.783.000	590.995	1.256.280	112,57	48,80	70,46

1.4. Cari Transferler

Cari Transferler 2025 yılı gerçekleşme toplamı 17.439.486 TL ve 2026 yılı başlangıç ödeneği 28.029.000 TL'dir.

2025 yılı Ocak ayında Cari Transfer Giderleri 184.803 TL iken, 2026 yılı Ocak ayında 1.557.556 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece Ocak ayı harcamalarında %742,81 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Şubat ayında 1.808.619 TL olan cari transfer giderleri, 2026 yılı Şubat ayında 4.091.272 TL'ye yükselmiştir. Şubat ayında geçen yılın aynı ayına göre %126,20 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mart ayında 3.267.554 TL olan harcamalar, 2026 yılı Mart ayında 5.035.141 TL olarak gerçekleşmiş olup %54,10 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Nisan ayında 1.703.472 TL olan cari transfer giderleri, 2026 yılı Nisan ayında 4.854.347 TL'ye yükselmiş ve %184,98 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 1.832.563 TL olarak gerçekleşen harcamalar, 2026 yılı Mayıs ayında 3.817.629 TL'ye ulaşmış olup geçen yılın aynı ayına göre %108,33 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Haziran ayında 1.932.972 TL olan cari transfer giderleri, 2026 yılı Haziran ayında 3.546.450 TL olarak gerçekleşmiş ve %83,47 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Cari Transfer Giderleri toplam 10.729.983 TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise 22.902.394 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece ilk altı aylık dönemde cari transfer giderleri %113,44 oranında artmıştır. Ayrıca, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde başlangıç ödeneğinin %81,71'i kullanılmıştır. Cari transfer giderlerindeki artış; mevzuattan kaynaklanan transfer yükümlülüklerinin artmasından kaynaklanmıştır.

Aşağıda Tablo 8'de, cari transfer giderleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 8 : Cari Transfer Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

Cari Transfer Giderleri	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak - Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	184.803	1.557.556	742,81	61,53	81,71
Şubat	1.808.619	4.091.272	126,20		
Mart	3.267.554	5.035.141	54,10		
Nisan	1.703.472	4.854.347	184,98		
Mayıs	1.832.563	3.817.629	108,33		
Haziran	1.932.972	3.546.450	83,47		
Ocak - Haziran Gerçekleşme Toplamı	10.729.983	22.902.394	113,44		

05.01- Görevlendirme Giderleri ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 9.323.616 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 21.514.278 TL olarak gerçekleşmiş ve %130,75 oranında artış göstermiştir. Başlangıç ödeneğinin %90,78'i kullanılmış olup cari transferler içerisindeki en yüksek harcama ve artış bu ekonomik kodda gerçekleşmiştir.

05.03- Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.194.367 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 1.388.116 TL'ye yükselmiş ve %16,22 oranında artış gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %32,07'si kullanılmıştır.

05.04- Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler ekonomik kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 212.000 TL harcama gerçekleştirilmişken, 2026 yılının aynı döneminde herhangi bir harcama yapılmamıştır. Bu nedenle söz konusu ekonomik kodda gerçekleşme oranı %0 olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde cari transfer giderlerindeki artışın büyük ölçüde Görevlendirme Giderleri ekonomik kodundan kaynaklandığı görülmektedir. Kâr amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferlerde sınırlı düzeyde artış gerçekleşirken, hane halkı ve işletmelere yönelik transferlerde harcama yapılmamıştır. Cari transfer giderleri, yılın ilk yarısında başlangıç ödeneğinin önemli bir bölümünün (%81,71) kullanıldığı harcama kalemlerinden biri olmuştur.

Aşağıda Tablo 9'da, cari transfer giderlerinin ekonomik kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 9 : Cari Transferler Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

EKONOMİK KOD	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
05 - Cari Transferler	17.439.486	28.029.000	10.729.983	22.902.394	113,44	61,53	81,71
05.01 - Görevlendirme Giderleri	13.005.354	23.700.000	9.323.616	21.514.278	130,75	71,69	90,78
05.03 - Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.515.132	4.329.000	1.194.367	1.388.116	16,22	33,98	32,07
05.04 - Hane Halkı Ve İşletmelere Yapılan Transferler	919.000	0	212.000	0	0,00	23,07	0,00

1.5. Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri 2025 yılı gerçekleşme toplamı 82.208.596 TL ve 2026 yılı başlangıç ödeneği 223.000.000 TL'dir.

2025 yılı Ocak ayında sermaye gideri bulunmadığı gibi, 2026 yılı Ocak ayında da herhangi bir sermaye harcaması gerçekleştirilmemiştir.

2025 yılı Şubat ayında olduğu gibi 2026 yılı Şubat ayında da sermaye gideri gerçekleşmemiştir.

2025 yılı Mart ayında 183.500 TL sermaye harcaması gerçekleştirilirken, 2026 yılı Mart ayında herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2025 yılı Nisan ayında 406.188 TL sermaye gideri gerçekleşmiş, 2026 yılı Nisan ayında ise sermaye harcaması yapılmamıştır.

2025 yılı Mayıs ayında 1.165.416 TL olan sermaye giderleri, 2026 yılı Mayıs ayında 3.958.253 TL olarak gerçekleşmiştir. Buna göre Mayıs ayında sermaye harcamaları geçen yılın aynı ayına göre %239,64 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Haziran ayında 339.400 TL olan sermaye giderleri, 2026 yılı Haziran ayında 15.760.133 TL'ye yükselmiştir. Böylece Haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre %4.543,82 oranında çok yüksek düzeyde artış gerçekleşmiştir. Bu artış, yatırım projelerine ilişkin harcamaların ağırlıklı olarak Haziran ayında yoğunlaşmasından kaynaklanmaktadır.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde sermaye giderleri toplam 2.094.504 TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise 19.718.386 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece ilk altı aylık dönemde sermaye giderleri %841,43 oranında artmıştır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde başlangıç ödeneğinin %8,84'ü kullanılmıştır.

Aşağıda Tablo 10'da, sermaye giderleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 10 : Sermaye Giderleri Aylık Bütçe Gerçekleştirmeleri

Sermaye Giderleri	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak - Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	0	0	0	2,55	8,84
Şubat	0	0	0		
Mart	183.500	0	0		
Nisan	406.188	0	0		
Mayıs	1.165.416	3.958.253	239,64		
Haziran	339.400	15.760.133	4.543,82		
Ocak - Haziran Gerçekleşme Toplamı	2.094.504	19.718.386	841,43		

06.01- Mamul Mal Alımları ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.357.870 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 1.733.006 TL olarak gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %5,10'u kullanılmış olup makine, teçhizat ve diğer dayanıklı taşınır alımlarına yönelik harcamalar bu kalemden izlenmektedir.

06.03- Gayri Maddi Hak Alımları ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 280.184 TL olan harcama, 2026 yılında 111.953 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemden harcamalar azalmış olup başlangıç ödeneğinin %1,87'si kullanılmıştır. Azalış, lisans, yazılım ve benzeri hak alımlarının yılın ilerleyen dönemlerine planlanmasından kaynaklanmaktadır.

06.05- Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri ekonomik kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde harcama yapılmazken, 2026 yılının aynı döneminde 15.176.270 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Başlangıç ödeneğinin %10,05'i kullanılmış olup bu kalem 2026 yılı sermaye giderleri içerisindeki en yüksek harcama tutarına sahiptir. Gerçekleşen harcamalar, Üniversitemiz yatırım projeleri ve yapım işlerinin hız kazanmasından kaynaklanmaktadır.

06.06- Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri ekonomik kodunda, 2025 ve 2026 yıllarının Ocak-Haziran dönemlerinde herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir. Bu nedenle başlangıç ödeneğinin kullanım oranı %0 olarak gerçekleşmiştir.

06.07- Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri ekonomik kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 456.450 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 2.697.157 TL olarak gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğinin %9,63'ü kullanılmış olup kampüs altyapısı ile bina bakım ve onarım çalışmalarına yönelik harcamalarda önemli artış yaşanmıştır.

Aşağıda Tablo 11’de, sermaye giderlerinin ekonomik kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 11 : Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod Düzeyinde Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

EKONOMİK KOD	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK- HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
06 - Sermaye Giderleri	82.208.596	223.000.000	2.094.504	19.718.386	841,43	2,55	8,84
06.01 - Mamul Mal Alımları	23.801.805	34.002.000	1.357.870	1.733.006	27,63	5,70	5,10
06.03 - Gayri Maddi Hak Alımları	3.750.491	6.000.000	280.184	111.953	-60,04	7,47	1,87
06.05 - Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	28.458.804	150.998.000	0	15.176.270	0	0,00	10,05
06.06 - Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.327.856	4.000.000	0	0	0	0,00	0,00
06.07 - Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	24.869.640	28.000.000	456.450	2.697.157	490,90	1,84	9,63

2- Program ve Alt Programa Göre Bütçe Giderleri

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemizin program bazında toplam harcaması 1.091.512.098 TL olarak gerçekleşmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre %52,26 oranında artış göstermiştir. Yılın ilk altı ayında toplam başlangıç ödeneğinin %47,92'si kullanılmıştır.

Üniversitemiz faaliyetlerinin ana bölümünü oluşturan Yükseköğretim Programı kapsamında, 2026 yılının ilk altı ayında 925.739.945 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Bu tutar, 2025 yılının aynı dönemine göre %53,52 oranında artış göstermiş olup program başlangıç ödeneğinin %48,55'i kullanılmıştır. Eğitim-öğretim hizmetleri, bilimsel araştırma faaliyetleri, öğrenci hizmetleri ve akademik birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirilen harcamalar, programın temel gider kalemlerini oluşturmaktadır.

Yönetim ve Destek Programı kapsamında ise yılın ilk altı ayında 165.772.153 TL harcama yapılmış olup geçen yılın aynı dönemine göre %45,58 oranında artış gerçekleşmiştir. Program başlangıç ödeneğinin %53,84'ü kullanılmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen harcamalar, idari hizmetlerin etkin yürütülmesi, kurumsal destek faaliyetleri ile Üniversitenin genel yönetim ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olmuştur.

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı ile Tedavi Edici Sağlık Programı için 2026 yılında ödenek tahsis edilmiş olmakla birlikte, yılın ilk altı aylık döneminde bu programlarda harcama gerçekleşmemiştir. Söz konusu programlara ilişkin faaliyetlerin ve harcamaların yılın ikinci yarısında yatırım ve uygulama takvimine bağlı olarak gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Aşağıda Tablo 12'de, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin program bazında bütçe ödenekleri ile harcama gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 12: Program Bazında Bütçe Ödenek ve Harcama Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

Muş Alparslan Üniversitesi	2025		2026		Değişim Oran % (2/1)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	Gerçekleşme Toplamı (1)	Ocak- Haziran Harcama (2)	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama		2025	2026
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	26.797.000	0	23.115.000	0	0	0	0
Tedavi Edici Sağlık	0	0	40.000.000	0	0	0	0
Yükseköğretim	1.341.405.689	603.014.204	1.906.901.000	925.739.945	53,52	48,55	48,50
Yönetim ve Destek Programı	228.831.636	113.873.332	307.921.000	165.772.153	45,58	49,76	53,84
Programlar Toplamı	1.597.034.325	716.887.536	2.277.937.000	1.091.512.098	52,15	44,89	47,88

2.1. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran döneminde Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamında herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir. Program için yılın ilk altı ayında ödenek kullanımına ilişkin bir gerçekleşme bulunmamakta olup harcama tutarı her iki yılda da 0 TL olarak kaydedilmiştir.

Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran aylarının tamamında program kapsamında harcama yapılmamış, dolayısıyla 2025 ve 2026 yılları arasında aylık bazda herhangi bir artış veya azalış meydana gelmemiştir. İlk altı aylık dönem toplam harcaması her iki yılda da 0 TL olarak gerçekleşmiştir.

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programına ilişkin faaliyetlerin 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bütçe harcaması gerektirmediği veya planlanan faaliyetlerin yılın ikinci yarısına ertelendiği anlaşılmaktadır. Bu kapsamda, programa ilişkin harcamaların yatırım ve uygulama takvimine bağlı olarak yılın kalan döneminde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Aşağıda Tablo 13'te, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı bütçe ödenekleri ile harcama gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 13 : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Aylık Gerçekleşmeleri

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	0	0	0	0	0
Şubat	0	0	0		
Mart	0	0	0		
Nisan	0	0	0		
Mayıs	0	0	0		
Haziran	0	0	0		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	0	0	0		

2026 yılı bütçesinde Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı için 23.115.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş olup 2025 yılında program için ayrılan ödenek 26.797.000 TL'dir. Ancak, 2025 ve 2026 yıllarının Ocak-Haziran dönemlerinde program kapsamında herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir. Bu nedenle ilk altı aylık dönemde harcama gerçekleşme oranı %0 olarak gerçekleşmiştir.

Programın alt bileşenlerinden Araştırma Altyapıları için 2026 yılında 18.000.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmış olmasına rağmen, yılın ilk altı aylık döneminde herhangi bir harcama yapılmamıştır. Aynı şekilde, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt

programı için ayrılan 5.115.000 TL ödenekte de Ocak-Haziran döneminde harcama gerçekleşmemiştir.

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamında yer alan faaliyetlere ilişkin harcamaların yılın ilk altı aylık döneminde gerçekleştirilmediği görülmektedir. Bu durumun, araştırma projeleri, altyapı yatırımları ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ilişkin ihale, proje onay ve uygulama süreçlerinin yılın ikinci yarısında tamamlanacak olmasından kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Program kapsamında ayrılan ödeneklerin yılın kalan döneminde planlanan faaliyetler doğrultusunda kullanılacağı öngörülmektedir.

Aşağıda Tablo 14'te, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı düzeyinde 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 14 : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Düzeyinde Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

Program	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK- HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	26.797.000	23.115.000	0	0	0	0	0
Araştırma Altyapıları	15.000.000	18.000.000	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	11.797.000	5.115.000	0	0	0	0	0

2.2. Tedavi Edici Sağlık

2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran döneminde Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamında herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir. Program için yılın ilk altı ayında ödenek kullanımına ilişkin bir gerçekleşme bulunmamakta olup Ocak-Haziran dönemi toplam harcaması her iki yılda da 0 TL olarak kaydedilmiştir.

Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran aylarının tamamında program kapsamında harcama yapılmamış, bu nedenle 2025 ve 2026 yılları arasında aylık bazda herhangi bir artış veya azalış meydana gelmemiştir. İlk altı aylık dönemde gerçekleşme oranı %0 olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıda Tablo 15’te, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin Tedavi Edici Sağlık Programı aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 15 : Tedavi Edici Sağlık Programı Aylık Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

Tedavi Edici Sağlık	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	0	0	0	0	0
Şubat	0	0	0		
Mart	0	0	0		
Nisan	0	0	0		
Mayıs	0	0	0		
Haziran	0	0	0		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	0	0	0		

2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran döneminde Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamında herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiştir. Program için yılın ilk altı ayında ödenek kullanımına ilişkin bir gerçekleşme bulunmamakta olup Ocak-Haziran dönemi toplam harcaması her iki yılda da 0 TL olarak kaydedilmiştir.

Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran aylarının tamamında program kapsamında harcama yapılmamış, bu nedenle 2025 ve 2026 yılları arasında aylık bazda herhangi bir artış veya azalış meydana gelmemiştir. İlk altı aylık dönemde gerçekleşme oranı %0 olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıda Tablo 16’da, Tedavi Edici Sağlık Programı düzeyinde 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 16 : Tedavi Edici Sağlık Programı Düzeyinde Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

PROGRAM	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK- HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Tedavi Edici Sağlık	0	40.000.000	0	0	0	0	0
Tedavi Hizmetleri	0	40.000.000	0	0	0	0	0

2.3. Yükseköğretim Programı

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Yükseköğretim Programı kapsamında toplam 925.739.945 TL harcama gerçekleştirilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 603.014.204 TL harcamaya göre %53,52 oranında artış meydana gelmiştir. İlk altı aylık dönemde başlangıç ödeneğinin %48,55’i kullanılmıştır.

2025 yılı Ocak ayında 120.508.807 TL olan harcama, 2026 yılı Ocak ayında 182.765.934 TL'ye yükselmiş ve %51,66 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Şubat ayında 94.298.681 TL olan harcama, 2026 yılı Şubat ayında 144.664.615 TL olarak gerçekleşmiş olup %53,41 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Mart ayında 96.604.673 TL olan harcama, 2026 yılı Mart ayında 143.904.679 TL'ye yükselmiş ve %48,96 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Nisan ayında 98.529.238 TL olan harcama, 2026 yılı Nisan ayında 141.882.326 TL olarak gerçekleşmiş ve %44,00 oranında artış kaydedilmiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 101.029.078 TL olan harcama, 2026 yılı Mayıs ayında 150.935.180 TL'ye yükselmiş olup %49,39 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Haziran ayında 92.043.727 TL olan harcama, 2026 yılı Haziran ayında 161.587.211 TL olarak gerçekleşmiş ve %75,56 oranında artış göstermiştir. Haziran ayı, yıllık karşılaştırmada en yüksek artışın yaşandığı ay olmuştur.

2026 yılı ilk altı aylık döneminde Yükseköğretim Programı harcamaları, 2025 yılının aynı dönemine göre tüm aylarda artış göstermiştir. Bu artışta personel giderleri, sosyal güvenlik dev.primleri, mal ve hizmet alımları ile eğitim-öğretim faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik cari harcamalardaki ve yatırım harcamalarındaki yükseliş etkili olmuştur. İlk altı aylık gerçekleşme oranının %48,55 seviyesinde olması, program ödeneklerinin yıl sonu hedefleri doğrultusunda planlı şekilde kullanılmaya devam ettiğini göstermektedir.

Aşağıda Tablo 17’de, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin Yükseköğretim Programı aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 17 : Yükseköğretim Programı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

Yükseköğretim	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	120.508.807	182.765.934	51,66	44,95	48,55
Şubat	94.298.681	144.664.615	53,41		
Mart	96.604.673	143.904.679	48,96		
Nisan	98.529.238	141.882.326	44		
Mayıs	101.029.078	150.935.180	49,39		
Haziran	92.043.727	161.587.211	75,56		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	603.014.204	925.739.945	53,52		

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler alt programında, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 150.000 TL harcama gerçekleştirilmişken, 2026 yılının aynı döneminde herhangi bir harcama yapılmamıştır. Bu nedenle gerçekleşme oranı %0 olarak kaydedilmiştir.

Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim alt programında, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 590.869.941 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 907.357.940 TL'ye yükselmiştir. Böylece geçen yılın aynı dönemine göre %53,56 oranında artış gerçekleşmiş olup başlangıç ödeneğinin %48,57'si kullanılmıştır. Bu alt program, Yükseköğretim Programı içerisindeki en yüksek harcama tutarına sahip faaliyet alanını oluşturmaktadır.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programında ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 11.994.262 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 18.382.005 TL olarak gerçekleşmiş ve %53,26 oranında artış göstermiştir. İlk altı aylık dönemde başlangıç ödeneğinin %47,29'u kullanılmıştır. Bu artışta öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif ve beslenme hizmetlerine yönelik harcamalardaki yükseliş etkili olmuştur.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Yükseköğretim Programı harcamalarının büyük bölümü Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim alt programında yoğunlaşmıştır. Program genelinde gerçekleşme oranının %48,55 seviyesinde olması, ödeneklerin planlanan faaliyetler doğrultusunda dengeli şekilde kullanıldığını göstermektedir. Eğitim-öğretim hizmetlerinin sürekliliği ile öğrenci yaşamını destekleyici faaliyetler kapsamında harcamaların yılın ikinci yarısında da devam etmesi beklenmektedir.

Aşağıda Tablo 18'de, Yükseköğretim Programı düzeyinde 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 18 : Yükseköğretim Programı Düzeyinde Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

PROGRAM	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK- HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Yükseköğretim	1.341.405.689	1.906.901.000	603.014.204	925.739.945	44,95	44,95	48,55
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	838.000	0	150.000	0	17,90	17,90	0,00
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	1.307.328.972	1.868.032.000	590.869.941	907.357.940	45,20	45,20	48,57
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	33.238.716	38.869.000	11.994.262	18.382.005	36,09	36,09	47,29

2.4. Yönetim ve Destek Programı

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Yönetim ve Destek Programı kapsamında toplam 165.772.153 TL harcama gerçekleştirilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 113.873.332 TL harcamaya göre %45,58 oranında artış meydana gelmiştir. İlk altı aylık dönemde başlangıç ödeneğinin %53,84'ü kullanılmıştır.

2025 yılı Ocak ayında 22.985.348 TL olan harcama, 2026 yılı Ocak ayında 29.212.253 TL olarak gerçekleşmiş ve %27,09 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Şubat ayında 17.759.191 TL olan harcama, 2026 yılı Şubat ayında 30.100.539 TL'ye yükselmiş ve %69,49 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mart ayında 19.396.740 TL olan harcama, 2026 yılı Mart ayında 26.919.499 TL olarak gerçekleşmiş olup %38,78 oranında artış kaydedilmiştir.

2025 yılı Nisan ayında 17.280.497 TL olan harcama, 2026 yılı Nisan ayında 26.736.923 TL'ye yükselmiş ve %54,72 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 18.685.114 TL olan harcama, 2026 yılı Mayıs ayında 26.883.554 TL olarak gerçekleşmiş ve %43,88 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Haziran ayında 17.766.443 TL olan harcama, 2026 yılı Haziran ayında 25.919.385 TL'ye yükselmiş olup %45,89 oranında artış gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Yönetim ve Destek Programı harcamaları, 2025 yılının aynı dönemine göre tüm aylarda artış göstermiştir. Söz konusu artışta personel giderleri, mal ve hizmet alımları ile üniversitenin idari ve destek hizmetlerinin yürütülmesine yönelik cari harcamalardaki maliyet artışları etkili olmuştur.

Aşağıda Tablo 19'da, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin Yönetim ve Destek Programı aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 19 : Yönetim ve Destek Programı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

Yönetim ve Destek Programı	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	22.985.348	29.212.253	27,09	49,76	53,84
Şubat	17.759.191	30.100.539	69,49		
Mart	19.396.740	26.919.499	38,78		
Nisan	17.280.497	26.736.923	54,72		
Mayıs	18.685.114	26.883.554	43,88		
Haziran	17.766.443	25.919.385	45,89		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	113.873.332	165.772.153	45,58		

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Yönetim ve Destek Programı kapsamında toplam 165.772.153 TL harcama gerçekleştirilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 113.873.332 TL harcamaya göre %45,58 oranında artış meydana gelmiştir. Program için 2026 yılında ayrılan 307.921.000 TL başlangıç ödeneğinin ilk altı aylık dönemde %53,84'ü kullanılmıştır.

Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri alt programında, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.445.595 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 2.047.588 TL olarak gerçekleşmiş ve %41,64 oranında artış göstermiştir. Bu alt program için ayrılan 8.442.000 TL başlangıç ödeneğinin %24,25'i ilk altı aylık dönemde kullanılmıştır.

Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler alt programında ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 112.427.738 TL olan harcama, 2026 yılının aynı döneminde 163.724.565 TL'ye yükselmiş ve %45,63 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu alt program, Yönetim ve Destek Programı kapsamındaki harcamaların büyük bölümünü oluşturmaktadır. İlk altı aylık dönemde 299.479.000 TL başlangıç ödeneğinin %54,67'si kullanılmıştır.

Yönetim ve Destek Programı harcamalarının büyük kısmı Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler alt programında yoğunlaşmıştır. 2026 yılı ilk altı aylık dönemde gerçekleşen harcama artışları; personel giderleri, mal ve hizmet alımları ile idari faaliyetlerin yürütülmesine yönelik cari giderlerdeki maliyet artışlarından kaynaklanmıştır. Program genelinde başlangıç ödeneğinin %53,84'ünün kullanılmış olması, ödeneklerin planlanan faaliyetler doğrultusunda etkin ve dengeli bir şekilde kullanıldığını göstermektedir.

Aşağıda Tablo 20'de, Yönetim ve Destek Programı düzeyinde 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 20 : Yönetim ve Destek Programı Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

PROGRAM	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK- HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
Yönetim ve Destek	228.831.636	307.921.000	113.873.332	165.772.153	45,58	49,76	53,84
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	2.873.612	8.442.000	1.445.595	2.047.588	41,64	50,31	24,25
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	225.958.025	299.479.000	112.427.738	163.724.565	45,63	49,76	54,67

B. Bütçe Gelirleri

7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesi B Cetvelinde 2.277.937.000 TL tutarında gelir gerçekleşeceği tahmin edilmiştir.

2026 yılı bütçesinde toplam gelir tahmini 2.277.937.000 TL olarak öngörülmüş olup 2025 yılında gerçekleşen 1.584.875.528 TL gelire göre %43,73 oranında artış hedeflenmiştir. Gelir tahminlerindeki artış, Üniversitemizin artan bütçe ihtiyaçları, kamu kaynaklarından sağlanan destekler ve mali kapasitesindeki gelişmeler doğrultusunda planlanmıştır.

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri kapsamında, 2025 yılında 26.908.678 TL gelir gerçekleşirken, 2026 yılı için 14.689.000 TL gelir tahmin edilmiştir. Buna göre bu gelir kaleminde %45,41 oranında azalış meydana gelmiştir.

04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler kaleminde, 2025 yılında 1.528.401.936 TL gelir gerçekleşmiş, 2026 yılı için ise 2.252.122.000 TL gelir tahmin edilmiştir. Bu kaleminde %47,35 oranında artış meydana gelmiştir.

05- Diğer Gelirler kapsamında, 2025 yılında 29.564.915 TL gelir elde edilirken, 2026 yılı için 11.126.000 TL gelir tahmin edilmiştir. Buna göre bu gelir kaleminde %62,37 azalış meydana gelmiştir.

2026 yılı gelir bütçesi büyük ölçüde Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler kalemine dayanmaktadır. Toplam gelir tahminindeki %43,73 oranındaki artış, Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma ve yatırım faaliyetlerinin finansmanında kamu kaynaklarının belirleyici rolünü sürdürdüğünü göstermektedir.

Aşağıda Tablo 21’de, gelir kalemleri bazında 2025 yılı gerçekleştirmeleri ile 2026 yılı başlangıç gelir tahminleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 21: Gelir Kalemleri İtibarıyla 2025 Yılı Gerçekleşmeleri ile 2026 Yılı Başlangıç Gelir Tah.

(TL, Yüzde)

Gelir Kalemi	2025 Gelir Gerçekleşmesi	2026 Gelir Tahmini	Değişim Oranı (%)
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.908.678	14.689.000	45,41
04 -Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.528.401.936	2.252.122.000	47,35
05 - Diğer Gelirler	29.564.915	11.126.000	- 62,37
TOPLAM	1.584.875.528	2.277.937.000	43,73

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemizin toplam bütçe geliri 1.062.796.771 TL olarak gerçekleşmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 657.499.015 TL gelire göre %61,64 oranında artış sağlanmıştır. Ayrıca, 2026 yılı gelir bütçe hedefinin ilk altı aylık dönemde %46,66'sı gerçekleştirilmiştir. Bu durum, bütçe gelirlerinin yılın ilk yarısında planlanan seviyede gerçekleştiğini göstermektedir.

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri kapsamında, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 9.676.624 TL gelir elde edilirken, 2026 yılının aynı döneminde bu tutar 13.482.375 TL'ye yükselmiş ve %39,33 oranında artış gerçekleşmiştir. İlk altı aylık dönemde gelir tahmininin %91,79'u gerçekleşmiş olup bu kalemden yıl sonu hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.

04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler kaleminde, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 644.303.238 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 1.037.068.306 TL olarak gerçekleşmiş ve %60,96 oranında artış göstermiştir. İlk altı aylık dönemde başlangıç gelir tahmininin %46,05'i gerçekleşmiştir. Bu gelir kalemi, Üniversitemizin toplam bütçe gelirleri içerisinde en yüksek paya sahip olup merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine yardımları ve özel gelirlerden oluşmaktadır.

05- Diğer Gelirler kapsamında ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 3.519.154 TL gelir elde edilirken, 2026 yılının aynı döneminde 12.246.090 TL gelir gerçekleşmiş ve %247,98 oranında artış meydana gelmiştir. Bu gelir kaleminde ilk altı aylık gerçekleşme oranı %110,07 olup yıl sonu gelir tahmini ilk altı ay itibarıyla aşılmıştır. Bu durum, yıl içerisinde öngörülemeyen veya beklenenden yüksek gerçekleşen çeşitli gelirlerden kaynaklanmıştır.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçe gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre önemli bir artış gerçekleşmiştir. Gelir artışının temel kaynağını Alınan Bağış ve Yardımlar oluştururken, Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşen yüksek artış da toplam gelir performansını olumlu yönde etkilemiştir. İlk altı aylık gerçekleştirmeler, Üniversitemizin gelir bütçesinin yıl sonu hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir bir performans sergilediğini göstermektedir.

Aşağıda Tablo 22'de, 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait altı aylık gelir gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 22: 2025 - 2026 Yılı Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri

Bütçe Gelirleri	(TL, Yüzde)				
	2025	2026	Değişim Oranı	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
	Ocak-Haziran Gerçekleşme	Ocak-Haziran Gerçekleşme		2025	2026
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.676.624	13.482.375	39,33	35,96	91,79
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	644.303.238	1.037.068.306	60,96	42,16	46,05
05- Diğer Gelirler	3.519.154	12.246.090	247,98	11,90	110,07
TOPLAM	657.499.015	1.062.796.771	61,64	41,49	46,66

1. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Üniversitemiz öz gelirleri arasında önemli yere sahip olan örgün öğretim ve ikinci öğretim gelirleri, lojman kira gelirleri ve diğer hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri kapsamında toplam 13.482.375 TL gelir elde edilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 9.676.624 TL gelire göre %39,33 oranında artış sağlanmıştır. İlk altı aylık dönemde 2026 yılı gelir tahmininin %91,79'u gerçekleştirilmiş olup yıl sonu hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.

2025 yılı Ocak ayında 887.974 TL olan gelir, 2026 yılı Ocak ayında 2.400.519 TL'ye yükselmiş ve %170,34 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Şubat ayında 2.116.325 TL olan gelir, 2026 yılı Şubat ayında 1.126.882 TL olarak gerçekleşmiş ve %46,75 oranında azalış meydana gelmiştir.

2025 yılı Mart ayında 2.224.449 TL olan gelir, 2026 yılı Mart ayında 1.467.858 TL olarak gerçekleşmiş olup %34,01 oranında azalış göstermiştir.

2025 yılı Nisan ayında 930.325 TL olan gelir, 2026 yılı Nisan ayında 5.697.160 TL'ye yükselmiş ve %512,40 oranında artış meydana gelmiştir. Nisan ayında gerçekleşen bu yüksek artış, ilk altı aylık toplam gelir artışında belirleyici olmuştur.

2025 yılı Mayıs ayında 2.328.576 TL olan gelir, 2026 yılı Mayıs ayında 1.212.073 TL olarak gerçekleşmiş ve %47,95 oranında azalış kaydedilmiştir.

2025 yılı Haziran ayında 1.188.975 TL olan gelir, 2026 yılı Haziran ayında 1.577.883 TL'ye yükselmiş ve %32,71 oranında artış gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk altı aylık döneminde Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, geçen yılın aynı dönemine göre %39,33 oranında artış göstermiştir. Aylık bazda gelirlerde dalgalı bir seyir izlenmekle birlikte, özellikle Nisan ayında gerçekleşen yüksek gelir artışı toplam performansı olumlu etkilemiştir.

Aşağıda Tablo 23'te, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 23 : Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	887.974	2.400.519	170,34	35,96	91,79
Şubat	2.116.325	1.126.882	-46,75		
Mart	2.224.449	1.467.858	34,01		
Nisan	930.325	5.697.160	512,40		
Mayıs	2.328.576	1.212.073	-47,95		
Haziran	1.188.975	1.577.883	32,71		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	9.676.624	13.482.375	39,33		

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri kapsamında toplam 13.482.375 TL gelir elde edilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 9.676.624 TL gelire göre %39,33 oranında artış sağlanmıştır. İlk altı aylık dönemde 2026 yılı başlangıç gelir tahmininin %91,79'u gerçekleşmiştir.

03.1-Mal ve Hizmet Satış Gelirleri gelir kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 4.085.724 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 5.637.362 TL olarak gerçekleşmiş ve %37,98 oranında artış göstermiştir. İlk altı aylık dönemde 9.776.000 TL başlangıç gelir tahmininin %57,67'si tahsil edilmiştir. Bu gelirler; öğrenci katkı payları, eğitim hizmetleri ve diğer mal ve hizmet satışlarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

03.6-Kira Gelirleri gelir kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 5.590.899 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 7.845.013 TL'ye yükselmiş ve %40,32 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu kalemden ilk altı aylık tahsilat, 4.913.000 TL olarak öngörülen yıllık gelir tahminini aşarak %159,68 gerçekleşme oranına ulaşmıştır. Bu durum, kira gelirlerinin yılın ilk yarısında beklenen seviyenin üzerinde gerçekleştiğini göstermektedir.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde gerçekleşen artış, hem Mal ve Hizmet Satış Gelirleri hem de Kira Gelirleri kalemlerinden kaynaklanmıştır. Özellikle kira gelirlerinde yıllık tahminin ilk altı ayda aşılması, Üniversitemizin öz gelir performansının olumlu seyrettiğini göstermektedir.

Aşağıda Tablo 24'te, teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinin gelir kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 24 : Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Gelir Kodu Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri

(TL, Yüzde)

GELİR KODU	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.908.678	14.689.000	9.676.624	13.482.375	39,33	35,96	91,79
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	15.297.985	9.776.000	4.085.724	5.637.362	37,98	26,71	57,67
03.6 - Kira Gelirleri	11.610.693	4.913.000	5.590.899	7.845.013	40,32	48,15	159,68

2. Alınan Bağış ve Yardımlar

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Alınan Bağış ve Yardımlar kapsamında toplam 1.037.068.306 TL gelir elde edilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 644.303.238 TL gelire göre %60,96 oranında artış sağlanmıştır. İlk altı aylık dönemde 2026 yılı gelir tahmininin %46,05'i gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı Ocak ayında 158.197.000 TL olan gelir, 2026 yılı Ocak ayında 167.000.000 TL olarak gerçekleşmiş ve %5,56 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Şubat ayında 126.433.000 TL olan gelir, 2026 yılı Şubat ayında 135.000.000 TL'ye yükselmiş ve %6,78 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mart ayında 105.953.238 TL olan gelir, 2026 yılı Mart ayında 173.000.000 TL olarak gerçekleşmiş ve %63,28 oranında artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Nisan ayında 155.483.000 TL olan gelir, 2026 yılı Nisan ayında 170.000.000 TL'ye yükselmiş ve %9,34 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 5.237.000 TL olan gelir, 2026 yılı Mayıs ayında 160.000.000 TL olarak gerçekleşmiş olup %2.955,44 oranında çok yüksek bir artış meydana gelmiştir.

2025 yılı Haziran ayında 93.000.000 TL olan gelir, 2026 yılı Haziran ayında 232.068.306 TL'ye yükselmiş ve %149,54 oranında artış gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk altı aylık döneminde Alınan Bağış ve Yardımlar gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre önemli düzeyde artış yaşanmıştır. Artışın temel nedeni, merkezi yönetim bütçesinden Üniversitemize aktarılan Hazine yardımlarının önceki yıla göre daha yüksek seviyede gerçekleşmesidir. Özellikle Mayıs ve Haziran aylarında gerçekleşen yüksek tutarlı gelirler, ilk altı aylık toplam gelirin artmasında belirleyici olmuş ve yıl sonu gelir hedefinin yaklaşık yarısına (%46,05) yılın ilk yarısında ulaşılmıştır.

Aşağıda Tablo 25'te, alınan bağış ve yardımlar gelirleri kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 25 : Alınan Bağış ve Yardımlar Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

Alınan Bağış ve Yardımlar	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	158.197.000	167.000.000	5,56	42,16	46,05
Şubat	126.433.000	135.000.000	6,78		
Mart	105.953.238	173.000.000	63,28		
Nisan	155.483.000	170.000.000	9,34		
Mayıs	5.237.000	160.000.000	2.955,44		
Haziran	93.000.000	232.068.306	149,54		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	644.303.238	1.037.068.306	60,95		

04.2- Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar gelir kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 644.209.000 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 1.023.000.000 TL olarak gerçekleşmiş ve %58,80 oranında artış göstermiştir. İlk altı aylık dönemde 2.252.122.000 TL başlangıç gelir tahmininin %45,42'si tahsil edilmiştir. Bu gelir kalemi, Üniversitemizin bütçe gelirleri içerisinde en büyük paya sahip olup merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine yardımlarından oluşmaktadır.

04.4- Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar gelir kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 40.238 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 13.574.306 TL olarak gerçekleşmiş ve %33.635,44 oranında artış meydana gelmiştir.

04.5- Proje Yardımları gelir kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 54.000 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 494.000 TL olarak gerçekleşmiş ve %814,81 oranında artış göstermiştir. Bu gelir kaleminde de başlangıç gelir tahmini bulunmamasına rağmen, yıl içerisinde yürütülen projeler kapsamında ilave kaynak sağlanmıştır.

Aşağıda Tablo 26'da, alınan bağış ve yardımlar gelirlerinin gelir kodu bazında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 26 : Alınan Bağış ve Yardımlar Gelir Kodu Düzeyinde Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

GELİR KODU	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.528.401.936	2.252.122.000	644.303.238	1.037.068.306	60,96	42,16	46,05
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.527.620.000	2.252.122.000	644.209.000	1.023.000.000	58,80	42,17	45,42
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	39.936	0	40.238	13.574.306	33.635,44	100,76	0,00
04.5 - Proje Yardımları	742.000	0	54.000	494.000	814,81	7,28	0,00

3. Diğer Gelirler

Bu ekonomik kodda, Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri, Faiz Gelirleri, Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar, Para Cezaları, Diğer Çeşitli Gelirler adı altında gelir kayıtları yapılmaktadır.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Diğer Gelirler kapsamında toplam 12.246.090 TL gelir elde edilmiş olup 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 3.519.154 TL gelire göre %247,98 oranında artış sağlanmıştır. İlk altı aylık dönemde 2026 yılı gelir tahmininin %110,07'si gerçekleştirilmiş, böylece yıllık gelir hedefi yılın ilk yarısında aşılmıştır.

2025 yılı Ocak ayında 366.012 TL olan gelir, 2026 yılı Ocak ayında 10.630.692 TL olarak gerçekleşmiş ve %2.804,46 oranında çok yüksek bir artış göstermiştir. Bu artış, ilk altı aylık toplam gelir gerçekleşmesinde belirleyici olmuştur.

2025 yılı Şubat ayında 434.049 TL olan gelir, 2026 yılı Şubat ayında 712.126 TL'ye yükselmiş ve %64,07 oranında artış gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mart ayında 112.271 TL olan gelir, 2026 yılı Mart ayında 243.899 TL olarak gerçekleşmiş ve %117,24 oranında artış göstermiştir.

2025 yılı Nisan ayında 126.446 TL olan gelir, 2026 yılı Nisan ayında 82.057 TL olarak gerçekleşmiş ve %35,11 oranında azalış meydana gelmiştir.

2025 yılı Mayıs ayında 417.416 TL olan gelir, 2026 yılı Mayıs ayında 107.033 TL olarak gerçekleşmiş ve %74,36 oranında azalış kaydedilmiştir.

2025 yılı Haziran ayında 2.062.960 TL olan gelir, 2026 yılı Haziran ayında 470.282 TL olarak gerçekleşmiş ve %77,20 oranında azalış meydana gelmiştir.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Diğer Gelirler kaleminde geçen yılın aynı dönemine göre önemli ölçüde artış gerçekleşmiştir. Artışın temel nedeni, özellikle Ocak ayında elde edilen yüksek tutarlı gelirlerdir. Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında geçen yılın aynı dönemine göre azalış görülmekle birlikte, Ocak ayında gerçekleşen yüksek tahsilat sayesinde ilk altı aylık toplam gelir, yıllık hedefin %110,07'sine ulaşmış ve bütçe gelir performansı olumlu yönde gerçekleşmiştir.

Aşağıda Tablo 27'de, diğer gelirler kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 27 : Diğer Gelirler Ocak–Haziran Dönemi Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

Diğer Gelirler	2025 (1)	2026 (2)	Değişim Oranı (%) (2/1)	(TL, Yüzde)	
				Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı (%)	
				2025	2026
Ocak	366.012	10.630.692	2.804,46	11,90	110,07
Şubat	434.049	712.126	64,07		
Mart	112.271	243.899	117,24		
Nisan	126.446	82.057	35,11		
Mayıs	417.416	107.033	74,36		
Haziran	2.062.960	470.282	77,20		
Ocak –Haziran Gerçekleşme Toplamı	3.519.154	12.246.090	247,98		

05.1- Faiz Gelirleri gelir kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.021.586 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 1.044.190 TL olarak gerçekleşmiş ve %2,21 oranında sınırlı bir artış göstermiştir. Bu gelir kalemi için başlangıç gelir tahmini öngörülmemiş olmakla birlikte, yıl içerisinde faiz gelirleri elde edilmeye devam edilmiştir.

05.3- Para Cezaları gelir kodunda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 3.190 TL gelir elde edilirken 2026 yılının aynı döneminde herhangi bir gelir gerçekleşmemiştir.

05.9- Diğer Çeşitli Gelirler gelir kodunda ise 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 2.494.378 TL olan gelir, 2026 yılının aynı döneminde 11.201.899 TL olarak gerçekleşmiş ve %349,09 oranında artış göstermiştir. İlk altı aylık dönemde 11.126.000 TL olarak belirlenen yıllık gelir tahmininin %100,68'i tahsil edilmiştir. Bu gelir kalemi, Diğer Gelirler içerisindeki en yüksek paya sahip olup toplam gelir artışının temel kaynağını oluşturmuştur.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Diğer Gelirler kalemindeki önemli artışın büyük ölçüde Diğer Çeşitli Gelirler gelir kodundan kaynaklandığı görülmektedir. Faiz gelirlerinde sınırlı düzeyde artış yaşanırken, para cezalarından gelir elde edilmemiştir. İlk altı aylık dönemde yıllık gelir hedefinin %110,07 oranında gerçekleşmesi, Üniversitemizin diğer gelirler açısından başarılı bir gelir performansı sergilediğini ve yıl sonu hedeflerinin üzerine çıkılabileceğini göstermektedir.

Aşağıda Tablo 28’de, diğer gelirler kapsamında 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemine ait aylık bütçe gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 28 : Diğer Gelirler Gelir Kodu Düzeyinde Bütçe Gerçekleştirmeleri

(TL, Yüzde)

GELİR KODU	2025 GERÇEKLEŞME (1)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (2)	HARCAMA (OCAK-HAZİRAN)		DEĞİŞİM ORANI (%) (2/1)	HARCAMA GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
			2025	2026		2025	2026
05 - Diğer Gelirler	29.564.915	11.126.000	3.519.154	12.246.090	247,98	11,90	110,07
05.1 - Faiz Gelirleri	5.680.835	0	1.021.586	1.044.190	2,21	17,98	0,00
05.3 - Para Cezaları	16.573	0	3.190	0	0,00	19,25	0,00
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	23.867.507	11.126.000	2.494.378	11.201.899	349,09	10,45	100,68

C. Finansman

Üniversitemizin bütçe giderlerinin finansmanında kullanılan bütçe gelirleri 2026 Yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 1.062.796.771 TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe Giderleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde, Hazine’den gelen nakit yardımları, şartlı bağış ve yardımlar ile öz gelirlerimizden karşılanmıştır.

II. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

1. Program ve Alt Programlara İlişkin Faaliyetler

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemiz, 5 program, 9 alt program ve 26 faaliyet kapsamında eğitim-öğretim, araştırma, sağlık ve yönetim hizmetlerini yürütmüştür. Gerçekleştirilen faaliyetler, Üniversitemizin stratejik hedefleri doğrultusunda kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasına katkı sağlamıştır.

Aşağıda Tablo 29’da, 2026 yılı Ocak-Haziran dönemine ilişkin Üniversitemizin alt program ve faaliyetleri gösterilmiştir.

Tablo 29 : Üniversitemizin Alt Program ve Faaliyetleri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu
		Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Genel Destek Hizmetleri
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

2. Yatırım Projeleri

2026 yılı Yatırım Programı kapsamında Üniversitemizde 8 adet yatırım projesi yürütülmektedir. Bu projeler için başlangıçta 223.000.000 TL program ödeneği tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan ödenek eklemeleri sonucunda toplam ödenek 296.574.306,24 TL'ye yükselmiştir. Ocak-Haziran dönemi sonunda toplam 19.081.251,95 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Eğitim sektörü, 6 yatırım projesi ile yatırım programının en büyük bölümünü oluşturmaktadır. Bu sektörde başlangıçta 165.000.000 TL program ödeneği ayrılmış, yıl içerisinde yapılan ödenek ilaveleriyle toplam ödenek 178.574.306,24 TL'ye ulaşmıştır. İlk altı aylık dönemde 19.081.251,95 TL harcama gerçekleştirilmiş olup toplam harcamanın tamamı eğitim sektöründeki projeler kapsamında yapılmıştır.

Sağlık sektörü kapsamında 1 yatırım projesi için 40.000.000 TL program ödeneği ayrılmış, yıl içerisinde toplam ödenek 100.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Ancak Ocak-Haziran döneminde bu sektörde herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiştir. Yatırım projesi ile ilgili ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma sektöründe ise 1 yatırım projesi için 18.000.000 TL program ve toplam ödenek ayrılmış olup ilk altı aylık dönemde herhangi bir harcama yapılmamıştır. Harcamaların yatırım programı takvimine bağlı olarak yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde yatırım harcamalarının tamamı Eğitim sektöründeki projelerde yoğunlaşmıştır. Sağlık ile DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma sektörlerinde ise ödenek bulunmasına rağmen henüz harcama gerçekleşmemiştir. Yatırım projelerinin uygulama ve ihale süreçlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, yılın ikinci yarısında yatırım harcamalarının önemli ölçüde artması beklenmektedir.

Aşağıda Tablo 30'da, 2026 yılı yatırım projeleri sektörel bazda sınıflandırılarak gösterilmiştir.

Tablo 30 : 2026 Yılı Sektörel Bazda Yatırım Projeleri

Sektör	Proje Sayısı (Adet)	Program Ödeneği KBÖ (TL)	Toplam Ödenek Ekleme - Düşme Dahil) (TL)	Harcama (TL)
Eğitim	6	165.000.000	178.574.306,24	19.081.251,95
Sağlık	1	40.000.000	100.000.000	0.00
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	1	18.000.000	18.000.000	0
TOPLAM	8	223.000.000	296.574.306,24	19.081.251,95

Aşağıda Tablo 31’de, 2026 yılı yatırım projelerine ilişkin ödenek ve harcama durumu karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 31: 2026 Yılı Yatırım Projelerinin Ödenek ve Harcama Durumu

SEKTÖR	PROJE	ALT PROJE	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
EĞİTİM			165.000.000	13.574.306,24	0.00	178.574.306,24	19.081.251,95
	1067- Derslik ve Merkezi Birimler		70.000.000	0.00	0.00	70.000.000	0.00
		152987- Hayvancılık Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	70.000.000	0.00	0.00	70.000.000	0.00
	212738- Kampüs Altyapısı		40.000.000	0.00	0.00	40.000.000	1.409.963,40
		212739- Kampüs Altyapısı	40.000.000	0.00	0.00	40.000.000	1.409.963,40
	282047- Yayın Alımı		4.000.000	0.00	0.00	4.000.000	107.880
		282048- Yayın Alımı	4.000.000	0.00	0.00	4.000.000	107.880
	282049- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi		1.000.000	0.00	0.00	3.000.000	192.000
		282050- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000	0.00	0.00	3.000.000	192.000
	282058- Muhtelif İşler		50.000.000	0.00	0.00	50.000.000	3.797.102,31
		282059- Muhtelif İşler	50.000.000	0.00	0.00	50.000.000	3.797.102,31
	283923- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri		0.00	13.574.306,24	0,00	13.574.306,24	13.574.306,24
		283924- Açık Spor Tesisleri	0.00	13.574.306,24	0,00	13.574.306,24	13.574.306,24
SAĞLIK			40.000.000	64.998.000	4.998.000	100.000.000	0.00
	227919- Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi		40.000.000	64.998.000	4.998.000	100.000.000	0.00
		234180- İnşaat	39.998.000	60.000.000	4.998.000	95.000.000	0.00
		255542- Makine ve Teçhizat	2.000	4.998.000	0.00	5.000.000	0.00
DKH SOSYAL			18.000.000	0.00	0.00	18.000.000	0.00
	152015- İhtisaslaşma		18.000.000	0.00	0.00	18.000.000	0.00
		169511- Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği	18.000.000	0.00	0.00	18.000.000	0.00
	TOPLAM		223.000.000	78.572.306,24	4.998.000,00	296.574.306,24	19.081.251,95

2.1. Eğitim Sektörü

Eğitim sektöründe yer alan projeler için 2026 yılında kanun başlangıç ödeneği olarak 165.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ekleme ve düşme işlemleri sonucunda toplam ödenek, yılın ilk 6 ayı sonunda 178.574.306,24 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu ödeneğin ilk ay sonu itibarıyla 19.081.251,95 TL'lik kısmı harcanmıştır.

2.1.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Ana proje adı “Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (2009H03-1067)” olan proje, “Hayvancılık, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Projesi” ile alt proje olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda, Çiftçi Eğitim Merkezi Binası Yapım İşinin gerçekleştirilmesi amacıyla 2026 Yılı Yatırım Programında 70.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.

Proje kapsamında, 20.05.2026 tarihinde İhale Kayıt Numarası 2026/764024 olan “Çiftçi Eğitim Merkezi Binası Yapım İşİ” ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhale sonucunda, yüklenici firma ile 09.06.2026 tarihinde, 65.288.000 TL (KDV hariç) bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında işin Kasım 2027 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Söz konusu projeye ilişkin olarak 2026 yılının ilk altı aylık dönemi sonu itibarıyla herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiştir.

2.1.2. Kampüs Altyapısı Projesi

2026 Yılı Yatırım Programı'nda bu projeye 40.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Haziran 2026 itibarıyla 1.409.963 TL'lik harcama yapılmıştır. Proje kapsamında yürütülen çalışmalar aşağıda sıralanmıştır.

1- Ana Su Depoları Revizyon Yapım işİ İhalesi, 09.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yüklenici firma ile 27.04.2026 tarihinde 4.380.000 TL (KDV hariç) bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır. İşin 90 gün içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

2- Sungu Uygulama Çiftliği Gübre Çukuru, Padok Alanları ve Muhtelif Yapım İşleri İhalesi, 05.06.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yüklenici firma ile 30.06.2026 tarihinde 12.345.678,99 TL (KDV hariç) bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır. İşin 60 gün içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

3- Muhtelif Kampüs Altyapı Çalışmaları kapsamında yeni bir ihale yapılması planlanmaktadır. Devlet Su İşleri (DSİ) 17. Bölge Müdürlüğü tarafından külliye sınırları içerisinde yer alan üç adet dere geçişinde ıslah çalışması gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda; ıslah edilen dere güzergâhlarında kazı, dolgu, sulama ve ağaçlandırma işlerinin yanı sıra sanat yapıları, kamelya ve oyun alanlarını içeren kapsamlı çevre düzenleme ve peyzaj çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

2.1.3. Muhtelif İşler Projesi

2026 Yılı Yatırım Programı'nda bu projeye 50.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Haziran 2026 itibarıyla 3.797.102 TL'lik harcama yapılmıştır. Proje kapsamında yürütülen çalışmalar aşağıda sıralanmıştır.

1- Jeneratör Yedek Parça ve Bakım Malzemesi Alım İş (46 Kalem) İhalesi, 19.06.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yüklenici firma ile 03.07.2026 tarihinde 479.100 TL (KDV hariç) bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır.

2- 2 Kalem DNA Laboratuvar Malzemesi Alımı İhalesi, 04.05.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yüklenici firma ile 03.07.2026 tarihinde 628.197 TL (KDV hariç) bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında taahhüt edilen iş eksiksiz olarak tamamlanmıştır.

3- 15 Adet Asansör Revizyon İş İhalesi, 03.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yüklenici firma ile 27.04.2026 tarihinde 1.550.000 TL (KDV hariç) bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır.

2.1.4. Yayın Alımları Projesi

2026 Yılı Yatırım Programı'nda bu projeye 4.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Üniversitemiz, yürütülen Yayın Alımı Projesi kapsamında basılı ve elektronik yayın alımlarıyla kütüphane altyapısının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Proje kapsamında, içinde bulunduğumuz dönem sonuna kadar kütüphanemizin sürdürülebilirliği ve bilgi kaynaklarının zenginleştirilmesi amacıyla Haziran sonu itibarıyla projede 107.880 TL harcama gerçekleştirilmiş olup başlangıç ödeneğine göre nakdî gerçekleşme oranı %2,70 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2.1.5. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

2026 Yılı Yatırım Programı'nda bu projeye 1.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu çerçevede, Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi'nin ihale aşamasına geçilebilmesi amacıyla Zemin ve Temel Etüdü Hizmet Alımı ihalesi (İKN: 2026/845983) gerçekleştirilmiş olup 04.06.2026 tarihinde başlayan çalışmalar tamamlanma aşamasına gelmiştir. 2026 Haziran sonu itibarıyla projede 192.000 TL harcama gerçekleştirilmiş olup başlangıç ödeneğine göre nakdî gerçekleşme oranı %19.20 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2.1.6. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Üniversitemiz ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı arasında 26.12.2025 tarihinde reklam sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında, Cumhurbaşkanlığınca "Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi" 2026 Yılı Yatırım Programı'na dâhil edilmiştir.

Proje kapsamında gerçekleştirilecek Açık Spor Tesisleri 2026 (İkmal) Yapım İş ihalesi, 28.04.2026 tarihinde yapılmış; ihale sonucunda yüklenici firma ile 07.05.2026 tarihinde 253.985.000 TL KDV hariç bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır.

İşin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmakta olup proje kapsamında bugüne kadar 13.574.306 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

2.2. Sağlık Sektörü

2.2.1. Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi

Toplam 880.000.000 TL yatırım büyüklüğüne ve 12.500 m² kapalı alana sahip Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projemiz için 2026 Yılı Yatırım Programı'nda 40.000.000 TL ödenek ayrılmıştır. Yıl içerisinde projeye 60.000.000 TL likit aktarımı yapılarak toplam ödenek 100.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. İhale çalışmaları devam etmekte olup 2026 yılı sonuna kadar ihaleye çıkılarak inşaat çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Sektörü

DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma sektöründe yer alan projeler için 2026 yılında kanun başlangıç ödeneği olarak 18.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.

2.3.1. İhtisaslaşma Projesi

2026 Yılı Yatırım Programında yer alan 2020K12-152015 numaralı İhtisaslaşma Projesi için 2026 yılında 18.000.000 TL Kanun Başlangıç Ödeneği tahsis edilmiştir. Haziran sonu itibarıyla herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

III. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

1. Bütçe Giderleri

Analitik bütçe sınıflandırması esas alınarak, her bir gider türünde Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 2025 ve 2026 yılları için aylık bütçe gider gerçekleştirmeleri ve gerçekleşme oranları ile aynı döneme göre artış oranları ve yıl sonu harcama tahminleri EK-1'de gösterilmiştir. Birinci bölümde Haziran/2026 dönemine ait gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler sunulmuş olup; yıl sonu itibarıyla;

“01-Personel Giderleri” ekonomik kodu için, personel sayısında oluşacak artış da dikkate alındığında 2026 yıl sonu itibarıyla 1.866.059.000 TL harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

“02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” ekonomik kodu için personel sayısında oluşacak artış da dikkate alındığında, 2026 yıl sonu itibarıyla 194.886.000 TL harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

“03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri” ekonomik kodu için planlanmış harcamalar ve ihtiyaçlar dikkate alındığında 2026 yıl sonu itibarıyla 237.197.000 TL harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

“05- Cari Transferler” ekonomik kodu için planlanmış harcamalar ve ihtiyaçlar dikkate alındığında 2026 yıl sonu itibarıyla 34.346.000 TL harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

“06- Sermaye Giderleri” ekonomik kodu için yatırım projelerine ilişkin hak edişler ve ilave ihtiyaçlar dikkate alındığında 2026 yıl sonu itibarıyla 631.300.000 TL harcama gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

2. Bütçe Gelirleri

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 15 inci maddesinde, merkezi yönetim bütçe kanununun kapsamı ve düzeni; 16 ncı maddesinde orta vadeli program, mali plan ve bütçe hazırlama rehberi; 17 nci maddesinde, merkezi yönetim bütçesinde gelir ve gider tekliflerinin hazırlanması; 36 ncı maddesinde gelir politikası ve ilkeleri; 37 nci maddesinde gelirlerin dayanaklarına ilişki hükümler yer almaktadır.

Analitik bütçe sınıflandırması esas alınarak, her bir gelir türünde Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 2025 ve 2026 yılları için aylık bütçe gelir gerçekleştirmeleri ve gerçekleşme oranları ile aynı döneme göre artış oranları ve yıl sonu gelir tahminleri EK-2’de gösterilmiştir.

IV. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

2026-2030 yılları Stratejik Planı hazırlanarak yürürlüğe konmuştur. 2026 Yılı İdare Performans Programı ile belirlenen "Performans Hedefleri" ile geliştirilecek/iyileştirilecek öncelikli alanlar olarak belirlenmiş olup Üniversitemizin elde ettiği gelirler (hazine yardımı ve öz gelir) bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak kullanılmaktadır. Üniversitemiz 2026 yılı Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz ile Performans Hedeflerimiz aşağıdaki Tablo 32’de gösterilmiştir.

Tablo 32: Amaç ve Hedefler Tablosu

AMAÇLAR	HEDEFLER
Amaç 1: Sürekli İyileştirme Anlayışı ile Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	Hedef 1.1: Kurum hizmetlerinin niteliğini ve niceliğini paydaş beklentilerini göz önüne alarak iyileştirmek.
	Hedef 1.2: Üniversitemizin mevcut eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal yaşam alanlarını artırarak fiziki kapasiteyi iyileştirmek.
	Hedef 1.3: Personelin mesleki ve kişisel gelişimine destek vermek, kurumsal aidiyetlerini artırmak
	Hedef 1.4: Sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji, sıfır atık ve yeşil kampüs konuları hakkında farkındalığı ve uygulamaları kurum bünyesinde kültür haline getirmek.
Amaç 2: AR-GE Faaliyetlerini ve Kapasitesini Artırmak	Hedef 2.1: Ulusal ve Uluslararası işbirliklerini güçlendirerek, MAUN adresli, uluslararası nitelikli araştırma, yayın, proje ve bilimsel faaliyet sayısını artırmak.
	Hedef 2.2: AR-GE Faaliyetlerine Ayrılan Finansal Kaynakları Artırmak ve Kaynak Çeşitliliğini Geliştirmek.
	Hedef 2.3: Kültürel mirasın korunmasına yönelik çalışmaların sayısını ve niteliğini artırmak.
Amaç 3: Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Uluslararası Standartlarda Nitelikli Bireyler Yetiştirmek	Hedef 3.1 : “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm” programı kapsamında, pilot devlet üniversitesi olarak uzaktan eğitim kapasitesini ve etkinliğini artırmak.
	Hedef 3.2: Mesleki Yeterlilik Sahibi Nitelikli Bireyler Yetiştirmek İçin Eğitim Programlarını İş Gücü Piyasası İhtiyaçları ve Güncel Gelişmeler Doğrultusunda Geliştirmek.
	Hedef 3.3: Ulusal/Uluslararası akredite program sayısını artırmak.
	Hedef 3.4: Lisansüstü Eğitim Kapasitesini ve Mezuniyet Çıktılarını Artırmak.
Amaç 4: Üniversitenin Sosyal Sorumluluk, Toplumsal Katkı Ve Uluslararasılaşma Kapasitesini Güçlendirerek Sürdürmek	Hedef 4.1: Hayat boyu eğitim programları oluşturmak.
	Hedef 4.2: Dezavantajlı gruplara yönelik yapılan faaliyetleri artırmak.
	Hedef 4.3: Uluslararası işbirliklerini Güçlendirmek ve Uluslararası Öğrenci ile Öğretim Elemanı Sayısını Artırmak.
Amaç 5: İhtisaslaşma Kapsamında Nitelikli Çalışmalar Yapmak	Hedef 5.1: İhtisaslaşma kapsamında eğitim faaliyetlerini artırarak, sosyo-ekonomik gelişmeye yönelik projeler üretmek.
	Hedef 5.2: İhtisaslaşma kapsamında fiziki ve biyoteknolojik altyapıyı tamamlamak.
	Hedef 5.3: İhtisaslaşma kapsamında yayın, proje, patent sayısını artırmak.
	Hedef 5.4: Alternatif hayvan (kaz, arı, balık vb) yetiştiriciliğine yönelik çalışmaları artırmak.
	Hedef 5.5: Alternatif tarım ürünlerine yönelik çalışmaları artırmak ve çavır, mera, yem bitkileri ıslahına yönelik çalışmalar yapmak.

EKLER

1. Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu

Bütçe Yılı : 2026

Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi

	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-ARALIK GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-ARALIK GERÇEK ORANI (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.597.034.325	2.277.937.000	143.494.155	211.978.187	112.057.872	174.765.154	116.001.413	170.824.178	115.809.735	168.619.249	119.714.191	177.818.733	109.810.170	187.506.596	716.887.536	1.091.512.098	52,26	44,89	47,92	2.963.700.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1.253.203.890	1.620.478.000	123.702.148	176.370.229	90.233.593	138.424.111	90.840.745	139.737.914	96.711.695	137.278.617	97.455.860	140.691.807	91.221.587	145.130.542	590.165.628	877.633.219	48,71	47,09	54,16	1.866.059.000
01.01 - MEMURLAR	1.060.528.253	1.383.801.000	108.178.196	145.989.008	80.019.622	120.568.869	78.686.007	118.997.551	86.144.578	119.588.247	84.403.853	118.559.101	80.861.795	127.417.167	518.294.052	751.119.943	44,92	48,87	54,28	1.571.990.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	25.003.164	33.592.000	2.934.752	2.887.864	1.968.770	3.928.326	1.924.538	2.776.631	1.928.385	2.613.128	1.930.533	2.934.829	1.926.685	2.821.021	12.613.663	17.961.798	42,40	50,45	53,47	41.934.000
01.03 - İŞÇİLER	165.140.736	198.784.000	12.589.201	27.493.357	8.081.697	13.408.718	10.047.542	17.256.688	8.263.071	14.321.422	10.784.090	18.396.100	8.048.730	14.291.611	57.814.330	105.167.894	81,91	35,01	52,91	244.823.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.531.736	4.301.000	0	0	163.503	518.199	182.659	707.044	375.661	755.821	337.384	801.777	384.377	600.743	1.443.583	3.383.584	134,39	57,02	78,67	7.312.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	126.797.012	163.273.000	13.105.429	19.925.342	8.774.160	13.954.798	9.265.019	14.332.875	8.864.808	13.499.622	9.430.710	14.416.561	8.831.582	13.852.353	58.271.708	89.981.552	54,42	45,96	55,11	194.886.000
02.01 - MEMURLAR	87.296.157	115.466.000	9.926.105	13.405.923	6.811.485	10.443.087	6.845.074	10.013.191	6.849.604	9.896.197	6.849.172	9.901.502	6.858.064	10.302.505	44.139.504	63.962.405	44,91	50,56	55,40	137.280.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.856.195	3.891.000	365.918	342.818	241.064	446.686	235.013	329.159	235.013	309.771	235.013	346.486	235.013	333.206	1.547.034	2.108.126	36,27	54,16	54,18	5.055.000
02.03 - İŞÇİLER	36.178.981	43.056.000	2.812.606	6.174.740	1.712.805	3.054.764	2.176.102	3.978.293	1.769.236	3.280.443	2.335.327	4.155.933	1.728.813	3.203.349	12.534.887	23.847.522	90,25	34,65	55,39	52.337.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	465.679	860.000	800	1.861	8.807	10.261	8.830	12.232	10.954	13.212	11.197	12.639	9.692	13.293	50.282	63.499	26,29	10,80	7,38	214.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	117.385.341	243.157.000	6.501.775	14.125.061	11.241.500	18.294.973	12.444.595	11.718.248	8.123.572	12.986.663	9.829.644	14.934.484	7.484.628	9.217.119	55.625.713	81.276.547	46,11	47,39	33,43	237.109.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	100.578.594	224.460.000	6.182.769	13.648.599	10.419.109	16.501.859	11.264.602	10.653.419	7.509.291	11.517.867	7.941.962	12.806.769	6.498.218	7.639.513	49.815.951	72.768.024	46,07	49,53	32,42	213.994.000
03.03 - YOLLUKLAR	2.405.654	3.870.000	90.488	11.860	173.508	78.128	151.906	45.665	78.929	310.029	209.048	372.964	286.822	507.955	990.701	1.326.601	33,91	41,18	34,28	4.076.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	1.156.242	325.000	16.016	2.172	15.908	92.215	115.187	23.424	50.908	52.693	354.428	84.167	15.412	54.904	567.860	309.574	-45,48	49,11	95,25	1.007.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	6.609.134	9.070.000	212.502	208.198	337.415	491.365	349.904	327.695	417.843	645.437	705.466	1.031.464	101.747	742.514	2.124.876	3.446.673	62,21	32,15	38,00	11.500.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	201.497	242.000	0	0	0	0	0	0	0	0	53.500	0	0	0	53.500	0	0,00	26,55	0,00	268.000
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5.223.177	3.407.000	0	134.833	132.840	705.766	414.497	525.906	46.800	178.637	495.042	496.020	392.652	128.232	1.481.831	2.169.394	46,40	28,37	63,67	4.437.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.211.044	1.783.000	0	119.400	162.720	425.640	148.500	142.140	19.800	282.000	70.199	143.100	189.776	144.000	590.995	1.256.280	112,57	48,80	70,46	1.827.000
05 - CARİ TRANSFERLER	17.439.486	28.029.000	184.803	1.557.556	1.808.619	4.091.272	3.267.554	5.035.141	1.703.472	4.854.347	1.832.563	3.817.629	1.932.972	3.546.450	10.729.983	22.902.394	113,44	61,53	81,71	34.346.000
05.01 - GÖREVLİLERİNE GİDERLERİ	13.005.354	23.700.000	70.808	1.443.909	1.559.170	3.817.717	2.835.426	4.816.266	1.660.901	4.698.787	1.559.166	3.429.866	1.638.145	3.307.733	9.323.616	21.514.278	130,75	71,69	90,78	31.146.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.515.132	4.329.000	107.995	113.647	243.449	273.555	276.129	218.874	36.570	155.560	239.397	387.763	290.827	238.717	1.194.367	1.388.116	16,22	33,98	32,07	3.200.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	919.000	0	6.000	0	6.000	0	156.000	0	6.000	0	34.000	0	4.000	0	212.000	0	0,00	23,07	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	82.208.596	223.000.000	0	0	0	0	183.500	0	406.188	0	1.165.416	3.958.253	339.400	15.760.133	2.094.504	19.718.386	841,43	2,55	8,84	631.300.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	23.801.805	34.002.000	0	0	0	0	183.500	0	176.388	0	758.582	780.570	239.400	952.436	1.357.870	1.733.006	27,63	5,70	5,10	30.800.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.750.491	6.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	180.184	111.953	100.000	0	280.184	111.953	-60,04	7,47	1,87	6.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	28.458.804	150.998.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.409.963	0	13.766.306	0	15.176.270	0,00	0,00	10,05	563.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.327.856	4.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	3.500.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	24.869.640	28.000.000	0	0	0	0	0	0	229.800	0	226.650	1.655.767	0	1.041.390	456.450	2.697.157	490,90	1,84	9,63	28.000.000

2. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu

Bütçe Yılı : 2026

Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi

	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-ARALIK GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-ARALIK GERÇEK. ORANI (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.584.875.528	2.277.937.000	159.450.986	180.031.211	128.983.374	136.839.008	108.289.957	174.711.757	156.539.771	175.779.218	7.982.992	161.319.106	96.251.935	234.116.471	657.499.015	1.062.796.771	61,64	41,49	46,66	0
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.908.678	14.689.000	887.974	2.400.519	2.116.325	1.126.882	2.224.449	1.467.858	930.325	5.697.160	2.328.576	1.212.073	1.188.975	1.577.883	9.676.624	13.482.375	39,33	35,96	91,79	0
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	15.297.985	9.776.000	781	1.203.593	1.312.958	0	1.245.665	0	0	4.450.950	1.499.572	0	26.749	-17.182	4.085.724	5.637.362	37,98	26,71	57,67	0
03.6 - Kira Gelirleri	11.610.693	4.913.000	887.193	1.196.925	803.367	1.126.882	978.784	1.467.858	930.325	1.246.210	829.004	1.212.073	1.162.226	1.595.064	5.590.899	7.845.013	40,32	48,15	159,68	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.528.401.936	2.252.122.000	158.197.000	167.000.000	126.433.000	135.000.000	105.953.238	173.000.000	155.483.000	170.000.000	5.237.000	160.000.000	93.000.000	232.068.306	644.303.238	1.037.068.306	60,96	42,16	46,05	0
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.527.620.000	2.252.122.000	158.197.000	167.000.000	126.433.000	135.000.000	105.913.000	173.000.000	155.435.000	170.000.000	5.231.000	160.000.000	93.000.000	218.000.000	644.209.000	1.023.000.000	58,80	42,17	45,42	0
04.04 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	39.936	0	0	0	0	0	40.238	0	0	0	0	0	0	13.574.306	40.238	13.574.306	33.635,44	100,76	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	742.000	0	0	0	0	0	0	0	48.000	0	6.000	0	0	494.000	54.000	494.000	814,81	7,28	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	29.564.915	11.126.000	366.012	10.630.692	434.049	712.126	112.271	243.899	126.446	82.057	417.416	107.033	2.062.960	470.282	3.519.154	12.246.090	247,98	11,90	110,07	0
05.1 - Faiz Gelirleri	5.680.835	0	8.121	1.025.193	11.063	11.340	1.269	2.312	2.056	1.837	263	1.439	998.815	2.069	1.021.586	1.044.190	2,21	17,98	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	16.573	0	0	0	2.807	0	0	0	383	0	0	0	0	0	3.190	0	0,00	19,25	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	23.867.507	11.126.000	357.891	9.605.499	420.180	700.786	111.002	241.587	124.007	80.221	417.153	105.594	1.064.144	468.213	2.494.378	11.201.899	349,09	10,45	100,68	0

3. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu

MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	26.797.000	23.115.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	43.139.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	15.000.000	18.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	18.000.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	11.797.000	5.115.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	25.139.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	0	40.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	95.000.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	0	40.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	95.000.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.341.405.689	1.906.901.000	120.508.807	182.765.934	94.298.681	144.664.615	96.604.673	143.904.679	98.529.238	141.882.326	101.029.078	150.935.180	92.043.727	161.587.211	603.014.204	925.739.945	53,52	44,95	48,55	2.470.447.752
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	838.000	0	0	0	0	0	150.000	0	0	0	0	0	0	0	150.000	0	0,00	17,90	0,00	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.307.328.972	1.868.032.000	120.262.938	182.399.117	93.138.905	141.921.511	94.286.808	141.709.578	97.373.051	138.458.894	97.707.611	144.882.394	88.100.628	157.986.446	590.869.941	907.357.940	53,56	45,20	48,57	2.423.935.752
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	33.238.716	38.869.000	245.869	366.818	1.159.776	2.743.104	2.167.865	2.195.101	1.156.187	3.423.433	3.321.466	6.052.786	3.943.098	3.600.764	11.994.262	18.382.005	53,26	36,09	47,29	46.512.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	228.831.636	307.921.000	22.985.348	29.212.253	17.759.191	30.100.539	19.396.740	26.919.499	17.280.497	26.736.923	18.685.114	26.883.554	17.766.443	25.919.385	113.873.332	165.772.153	45,58	49,76	53,84	355.113.248
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.873.612	8.442.000	334.612	468.126	222.134	315.806	222.212	315.914	222.212	315.914	222.212	315.914	222.212	315.914	1.445.595	2.047.588	41,64	50,31	24,25	4.377.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	225.958.025	299.479.000	22.650.736	28.744.127	17.537.057	29.784.733	19.174.528	26.603.585	17.058.285	26.421.009	18.462.902	26.567.640	17.544.231	25.603.471	112.427.738	163.724.565	45,63	49,76	54,67	350.736.248
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.597.034.325	2.277.937.000	143.494.155	211.978.187	112.057.872	174.765.154	116.001.413	170.824.178	115.809.735	168.619.249	119.714.191	177.818.733	109.810.170	187.506.596	716.887.536	1.091.512.098	52,26	44,89	47,92	2.963.700.000



İLETİŞİM

Web: www.alparslan.edu.tr E-mail: strateji@alparslan.edu.tr

Tel: 0 (436) 249 49 49 Faks: 0(436) 249 10 22

Adres: Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi 49250 - Güzeltepe / Muş